

„HELYI IDENTITÁS ÉS KOHÉZIÓ ERŐSÍTÉSE KÁLD TELEPÜLÉSEN”

TOP-5.3.1-16-VS1-2018-00008

CSELEKVÉSI TERV



Káld
Község
Önkormányzata

Káld Község Önkormányzata

9673 Káld, Berzsenyi u. 19.

2019. június hó

SZÉCHENYI 2020



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

TARTALOMJEGYZÉK

1.	Bevezetés, a projekt rövid bemutatása	4
1.1.	A projekt célrendszere	4
2.	A Cselekvési terv kialakításának háttere	4
2.1.	A helyzetelemzés és a tervezési folyamat módszereinek és tartalmának rövid bemutatása	4
2.1.1.	A közösségi interjú készítésének eljárásmodja	6
2.2.	A megvalósított közösségi beszélgetések háttere	8
3.	A Cselekvési terv kidolgozásának háttere	10
3.1.	Közösségfejlesztés önkormányzati aktivitással	12
3.2.	Települési közösségfejlesztési lehetőségek	15
3.2.1.	Káld község települési érdekviszonyai	16
3.2.2.	A település, mint nyílt rendszer	17
3.3.	A közösségfejlesztés céljai	20
3.3.1.	A közös tervezési munka tevékenységei	21
4.	A közösségi felmérés eredményei	22
5.	A közösségfejlesztő munka stratégiai célrendszere	28
5.2.	Kiemelt fejlesztési területek, prioritások:	28
5.3.	OPERATÍV CÉLOK, INTÉZKEDÉSEK	28
5.4.	Elvárt eredmények, rövid és hosszú távú hatások:	29
6.	A Cselekvési terv célcsoportjai	32
7.	A konkrét célok és az azokhoz kötődő tevékenységek	32
7.1.	Káld közösségi tevékenységének történeti feltárása, elérhetővé tétele	32
7.2.	Cselekvési terv készítése, közösségi tervezés	34
7.3.	Rendezvénynaptár készítése, helyi esélyegyenlőségi program, közművelődési rendelet megújítása	35
7.4.	Közösségi akciók. Helyi értékek, hagyományok feltárása, helyi kulturális örökség feltárása, bemutatása	36
7.5.	Közösségi akciók. Helyi erőforrások feltárása, helyi kulturális örökség feltárása, bemutatása	37
7.6.	Közösségi akciók. Célcsoportorientált komplex akciók megvalósítása	39
7.7.	Közösségi programok. Művelődő közösségek, közművelődési folyamatok	40
7.8.	Közösségi programok. Koncertek, zenés rendezvények	41
7.9.	Közösségi programok. Megyei érték bemutatása	42
7.10.	Közösségi folyamat biztosítása. Képzések szervezése	43
7.11.	Közösségi folyamat biztosítása. Tanulmányút megvalósítása	44
7.12.	Közösségi folyamat biztosítása. Közösségfejlesztő alkalmazása	45
7.13.	Helyi nyilvánosság fejlesztése: Káldi Hírmondó	46
7.14.	Helyi nyilvánosság fejlesztése: közösségi információs pont	48

7.15.	Részvételi fórumok	48
7.16.	Közlekedésbiztonsági program	50
8.	Tervezési mátrix	51
9.	Tervezett programok megvalósításának ütemezése.....	61
10.	Együttműködések, bevonásra kerülő közösségek, csoportok.....	67
11.	KÖZÖSSÉGI Kommunikáció	68
12.	PROJEKTMonitoring és értékelés	69
13.	Kockázatelemzés	70
14.	Horizontális célok	73
14.1.	Esélyegyenlőség	73
14.2.	Fenntarthatóság	74

1. BEVEZETÉS, A PROJEKT RÖVID BEMUTATÁSA

Káld Község Önkormányzata 2018-ban pályázatot nyújtott be a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program keretében „Helyi identitás és kohézió erősítése Káld településen” címmel. A projekt azonosító száma: TOP-5.3.1-16-VS1-2018-00008. A közösségfejlesztő projektet a kiíró támogatásban részesítette. A projekt konzorciumi formában valósul meg, amelynek tagjai: Káld Község Önkormányzata, mint főkedvezményezett (konzorciumvezető), Suli Harmónia – 2007 Gyermekeket Segítő Alapítvány, mint társkedvezményezett, Vas megye Önkormányzata, mint társkedvezményezett.

A „Helyi identitás és kohézió erősítése Káld településen” című projekt földrajzi célterülete Káld község közigazgatási területe. Kiemelt célcsoportja a település teljes lakossága. Káld község lakosságszáma a 2016. január 1-jei KSH adata alapján 1065 fő. Az itt élők 4%-a roma származású, a lakosok 20 %-a 30 év alatti, 20 %-a 60 év feletti. Az aktív korú (18-59 éves) lakosság aránya a településen 62 %.

1.1. A PROJEKT CÉLRENDSZERE

A projekt kiemelt célja a helyi identitás és kohézió erősítése Káld településen. Ezt a problémák, szükségletek feltárásával, megoldási, cselekvési javaslatok készítésével és az egyes tevékenységek elvégzésével tudja a település elérni. A projekt tevékenységrendszeré úgy lett felépítve, hogy szorosan illeszkedjen a település eddigi gyakorlatához, ugyanakkor új közösségépítő, közösségfejlesztő programok elindítása is megvalósulhat az egyes években.

A település jövőképe, hogy a falu az eddigi gazdaságára alapozva és a kultúra hagyományaira építve fejlődő társadalmi értékkezőségi legyen. Ez a település lakosságának összefogásával, megszólításával, a lakossági kezdeményezések támogatásával érhető el. Átfogó cél a társadalmi tőke bővítése, erősítése, és ezáltal a helyi identitás és együttműködés erősítése. Mindez azzal érhető el, ha a település lakói és közösségei jobban megismerik egymást, a civil szervezetek együttműködése révén a településen lakók azonosságtudata megerősödik. Mint minden projekt, úgy ennek is egyik célja, hogy segítse, bátorítsa az önfoglalkoztatást, a vállalkozóvá válást, az önálló egzisztencia megteremtésének lehetőségét. Kíváncsi, hogy a projekt végrehajtása során növekedjen a közösségi aktivitás, rejtett erőforrások szabaduljanak fel, növekedjen a lakosság egymás iránti felelősségtudata.

2. A CSELEKVÉSI TERV KIALAKÍTÁSÁNAK HÁTTERE

2.1. A HELYZETELEMZÉS ÉS A TERVEZÉSI FOLYAMAT MÓDSZEREINEK ÉS TARTALMÁNAK RÖVID BEMUTATÁSA

A „Közösségfejlesztés módszertani útmutató” részletesen rögzíti a TOP-s projekt előkészítésének és végrehajtásának legfontosabb mozzanatait.¹ Káld Cselekvési terve ezen útmutató ajánlásainak figyelembevételével, valamint a kulturális közösségfejlesztés általános módszereinek ismeretében valósult meg. A projekt megalapozó dokumentuma részletesen rögzíti azokat a kötelező és választott tevékenységeket, amelyek Káld esetében relevánsak. A tényleges végrehajtás első jelentős szakasza a tervezési folyamat volt. „Közösségi tervezésnek nevezzük, ha a tervezési folyamatba már annak egészen korai szakaszában is ténylegesen bevonják az érintetteket. A közösségi tervezés kulcseleme a helyi érintettek, közösségek aktivizálása és bevonása egy közös jövőkép és stratégia kialakításába, oly módon, hogy az valóban tükrözze a közösség szükségleteit, igényeit és szempontjait”, - áll a módszertani útmutató aktuális fejezetében.²

Annak érdekében, hogy ez a tervezés minél inkább illeszkedjen a település adottságaihoz és a helyiek igényeihez, szükségessé vált a falu érintettjeinek, érdekeltjeinek minél szélesebb körben történő bevonása. Ezen munkaszakasz legfontosabb elemei: a stakeholderek (érintettek, érdekelték) körének feltárása, aktivizálásuk megoldása, a tervezési munka személyi, tárgyi feltételeinek előkészítése, a tervezési folyamat felvázolása, a helyzetértékelés elvégzése, jövőkép megfogalmazása, célrendszer felvázolása, stratégia kialakítása, jellemző tevékenységek, intézkedések megfogalmazása, bemutatása. A tervezési folyamat szakmai megalapozásának háttérében az alábbi módszerek álltak:

- közösségi interjúk készítése,
- közösségi felmérés megvalósítása,
- közösségi beszélgetések szervezése.

A tervezési folyamat keretében szükségessé vált, hogy az egyes személyek a főbb fogalmakat azonosan értelmezzék, továbbá, hogy a célok, tervezett tevékenységek összhangja megvalósuljon. Ezen legfontosabb fogalmak az alábbiak voltak: közösségi interjú, közösségi felmérés, közösségi beszélgetés, helyzetelemzés, célrendszer, jövőkép, stratégia, közösségi tevékenységek, monitoring, helyi cselekvési terv, akciók, programok, folyamatok, helyi erőforrások, településtörténeti feltárás, helyi nyilvánosság, részvételi fórumok, közösségi tervezés, információs pont.

A helyi identitás és kohézió erősítése Káld településen című projekt célja a település lakosságának összefogása, minél szélesebb körben történő megszólítása. Fontos, hogy az itt lakók jobban megismerjék egymást, továbbá, hogy a civil szervezetek, szakkörök, közösségek és egyesületek segítségével a települési identitás erősödjön.

A közösségi interjúk azt a célt szolgálták, hogy a település életének aktív résztvevőivel kötetlen beszélgetés keretében megismerhetővé váljon véleményük a falu életével összefüggésben. A közösségi interjúba azon személyek bevonása valósult meg, akik a település „kemény magját” adják. A válaszok segítséget nyújtottak a közösségi felmérés és a közösségi beszélgetések témájával kapcsolatban is.

¹ Forrás: https://cselekvokozossegek.hu/wp-content/uploads/CSK_utmutato_kozossegfejlesztés_online_2017_0331.pdf

² Közösségfejlesztés módszertani útmutató. 34. p.

A közösségi interjúk 30 fő részvételével készültek. A megkérdezettek célcsoportjai a következők voltak: aktív korú lakosság, idősök, civil szervezetek és szakkörök tagjai, roma nemzetiségűek, illetve a fogyatékkal élők. A megkérdezettek több mint háromnegyede nő, ami abból adódhat, hogy a falu közösségi életében is inkább a nők tettek többet a fejlődés érdekében, illetve az általuk ajánlott alanyok is főleg nők voltak.

A 30 fő tekintetében a korosztály szerinti megoszlás a következő:

- 18 - 30 év között: 4 fő
- 31 - 50 év között: 11 fő
- 51 - 65 év között: 10 fő
- 65 év felett: 5 fő

A korösszetétel kedvező a projektvégrehajtás szempontjából, mert a felmerült igényeket és problémákat a korosztálynak megfelelően lehetett a későbbiekben feltárni.

2.1.1. A KÖZÖSSÉGI INTERJÚ KÉSZÍTÉSÉNEK ELJÁRÁSMÓDJA

Az interjúk az alanyok otthonában, illetve a könyvtárban zajlottak előre egyeztetett időpontban. A legtöbb interjú a tervezettnél hosszabb ideig tartott, mivel a résztvevők elmondták, hogy régen mennyivel volt másabb az élet és részletesen elmondták nehézségeiket is. A problémákat részletesen felvetették, ami nagyon hasznos volt a tervezés későbbi időszakában. A közösségi interjúba bevontak gondolatai, véleményei nagyban segítették a helyi Cselekvési terv összeállítását, megújítását.

A tapasztalatok azt mutatják, hogy a megkérdezettek nyitottak voltak, elmondták problémájukat, és javaslatokat adtak arra, hogy min kellene változtatni a község életében. Az alanyok egy része kihangsúlyozta, hogy a község nem elég összetartó, amin véleményük szerint a most induló projekt is sokat tud majd változtatni.

Az interjúk során a következő 3 kérdés köré csoportosult a beszélgetés:

1. Mit jelent az Ön számára itt élni, (Mi a jó az itteni életben, mi a rossz?)
2. Ön min változtatna és hogyan?
3. Ön mivel tudna hozzájárulni a változásokhoz?

Mit jelent az Ön számára itt élni? (Mi a jó az itteni életben, mi a rossz?)

Erre a kérdésre, a legtöbben azt válaszolták, hogy szeretik a csendes, nyugodt, természetközeli falusi életet. A megkérdezettek többségét a család, a hagyományok és az emlékek kötik a faluhoz. A válaszadók között többen megjegyezték, örülnek annak, hogy a községben működik még az óvoda és az iskola, illetve, hogy lehetőségük van egyéb szolgáltatásokat is igénybe venni a faluban, mint pl. patika, bolt, orvosi rendelő, postahivatal.

A megkérdezettek többségének az jelenti az itteni életben a rosszat, hogy véleményük szerint nem elég összetartó a falu közössége, érezhető egyfajta széthúzás is. Egy többek által említett neuralgikus pont volt még az óvoda fejlesztésének kérdése.

Ön min változtatna és hogyan?

Abban szinte mindenki azonos véleményen volt a megkérdezettek közül, hogy a letelepedni vágyó embereknek valamilyen módon vonzóvá kellene tenni a falut azért, hogy az iskola és az óvoda megmaradhasson. Az idősebb generáció tagjai közül sokan boldogan emlékeznek vissza a Kecskés István, néhai iskolaigazgató által szervezett színházlátogatásokra, szeretnék, ha a jövőben a település is szervezne ilyen kulturális programokat. A nyugdíjas korúak szeretnék, ha a temetőben kialakításra kerülne az illemhely és bevezetnék a közvilágítást is. A fiatalok számára fájó pont a Farkas-erdő szélén lévő lerobbant állapotban lévő focipálya és öltöző. Többen úgy gondolják, hogy a járdafelújítás mellett/helyett inkább a falu úthálózatát kellene felújítani, hiszen rengeteg a kátyú, ami veszélyes az autósokra és a biciklisekre nézve egyaránt. A válaszadók szerint több kézműves foglalkozásra lenne igény a faluban. Azt szeretnék, ha nem csak a nagy ünnepek előtt lennének ilyen programok. Igény lenne még több családi program rendezésére a faluban, azonban szeretnék, ha a fellépők repertoárja változna és nem az évek óta megszokott együtteseket, bűvészeket, társulatokat hívnák meg az ilyen jellegű rendezvényekre. Néhányan szeretnék, hogy a falu környezetbarát községgé váljon, ezért örülnének, ha lenne a faluban ezzel kapcsolatos rendezvény a jövőben.

Ön mivel tudna hozzájárulni a változásokhoz?

A beszélgetések alatt kiderült, hogy szinte minden megkérdezett hajlandó tenni a fejlődésért, így szívesen tevékenykednének, adnának tanácsot. Véleményük szerint fontos lenne bevonni a fiatal generációt a fejlődésbe, a programok szervezésébe. Többen részt vennének társadalmi munka végzésében is a falukép szépítése érdekében.

2.1.1.1. A KÖZÖSSÉGI INTERJÚK EREDMÉNYEI

A beszélgetésekkel kialakult egy úgynevezett „központi mag”, akik a későbbiekben is aktívan részt kívánnak venni a közösség fejlesztésében. Öröndetes volt, hogy a megszólított személyek mindegyike pozitívan fogadta a megkeresést, szívesen adtak lehetőséget arra, hogy a véleményüket elmondhassák. Ez annál is inkább hasznos, mivel a projekt során további széles körű lekérdezésre kerül majd sor, és ilyen módon a falu lakóinak véleménye nagyon jól beépülhet a projekt Cselekvési tervébe. A beszélgetés során természetesen minden érintett rövid tájékoztatást kapott a projekt céljairól, főbb tevékenységeiről, ami nagyon elkötelezetté tette az interjúban részt vevő személyeket. A közösségi interjúkkal sikerült feltérképezni Káld település meghatározó lakóinak településhez való viszonyát, véleményét. Valamennyi demográfiai szegmensre vonatkozóan hiteles információk állnak rendelkezésre arra vonatkozóan, hogy a végrehajtás alatt lévő projekt hogyan tudja majd a leghatékonyabb módon szolgálni a helyiek érdekeit. A közösségfejlesztés szempontjából fontos információk jöttek vissza arra vonatkozóan, hogy milyen módon lehet a jelenlegi helyzetből továbblépni, fejlődni.

A válaszok alapján kirajzolódott, hogy mik a helyiek problémái és igényei, mikre kell megoldást keresni a projekt végrehajtása során. A tapasztalatok azt mutatják, hogy a megkérdezett résztvevők közül valamennyien nyitottak az együttműködésre, és szeretnének új programokat, közösségi eseményeket megvalósítani. Bízunk abban is, hogy ehhez a mostani projekt megalapozott hátteret jelent számukra.

Az interjúkkal elindult egy párbeszéd a község lakóival. Az aktív kommunikáció első eleme volt ez a megkeresés. A beszélgetések hangulatából és tartalmi részeiből egyértelműen visszaköszönt, hogy az itt lakók fogadókészek erre a párbeszédre. Ilyen módon ez a feltáró munka egy kiváló startot jelentett Káld közösségfejlesztésének erősítéséhez, illetve a település kulturális életének gazdagabbá tételéhez.

A közösségi interjúk eredményei jelentették a kiindulási alapot a közösségi felméréshez, illetve a közösségi beszélgetésekhez.

2.2. A MEGVALÓSÍTOTT KÖZÖSSÉGI BESZÉLGETÉSEK HÁTTERE

A közösségi beszélgetések összesen 7 alkalommal valósultak meg a Faluházban, illetve a könyvtárban. A személyes találkozók jó hátteret jelentettek ahhoz, hogy a résztvevők egymás véleményét megismerve fejtsék ki véleményüket, gondolataikat. A foglalkozásokon nyilvánvalóvá vált, hogy mi a fontos az itt lakóknak, milyen változást szeretnének, és mi mozgatja a falu közösségét.

A közösségi beszélgetések is a Cselekvő Közösségek által alkotott Közösségfejlesztés módszertani útmutató segítségével zajlottak. A beszélgetések célja a közösség igényeinek megismerése, és a közös cselekvés elindítása volt.

Az eseményeken megjelent résztvevők a megalapozó dokumentumban definiált célcsoportok közül kerültek ki, melyek a következők:

- aktív korú lakosság
- idősek
- civil szervezetek és szakkörök tagjai
- roma nemzetiségűek.

Az első alkalommal a falu vezetősége előzetes tájékoztatást tartott az érdeklődők számára a projekttel kapcsolatban. Részletesen bemutatásra kerültek a beadott pályázat előkészítési munkálatai, az együttműködő partnerek, a főbb célok és a tevékenységek, illetve a pénzügyi háttér, valamint a projekt konzorciumi partnerei. Mindenki számára ismertté vált, hogy az együttműködés keretében egy a falu közösségi életére nagy hatással bíró projekt valósulhat meg a következő években. A falu számára azért is jelentős a projekt megvalósítása, mivel egy főállású közösségfejlesztő beállítására is sor kerülhet. Ilyen módon a település olyan szakembert tud foglalkoztatni, aki a település kulturális, művelődési és más közösségi csoportjait tudja folyamatosan segíteni. A résztvevők

megismerték a projektvégrehajrással kapcsolatos információkat, továbbá meglátták szerepüket a későbbi folyamatokban.

A továbbiakban a közösségi beszélgetésben résztvevők bekapcsolódhattak a település közösségi tevékenységének történeti feltárásába. Szó volt a régen működő, de már megszűnt szervezetekről, szakkörökről, illetve azok tevékenységéről. Ezek az információk sok segítséget nyújtottak a Cselekvési terv későbbi összeállításához is.

A találkozók során kirajzolódott a település elmúlt száz évének ez irányú eredménye, sikere. A közösségi beszélgetések lehetővé tették, hogy a résztvevők áttekintsék és felidézzék a faluban meghatározó azon személyeket is, akik az elmúlt 50-60 évben sokat tettek a közösség történetének feltárásáért, az összefogás sikeréért. Ez az időszak még kevésbé dokumentált, ami azt jelenti, hogy a projekt keretében ez is egy sikeres tevékenység lehet a megvalósítás során.

A közösségi beszélgetéseken sor került arra is, hogy a résztvevők megismerjék a közösségi interjú eredményét. Ez a tématerület jó lehetőséget biztosított arra, hogy a település életének aktív résztvevői kötetlen beszélgetés keretében tudtak véleményt mondani, illetve tovább gondolták a közösségi élet helyi fonalát. A közösségfejlesztő munkában formálódott azon személyek csoportja, akik aktívak a véleményformálásban, illetve kreatív gondolatokkal tudnak hozzájárulni a változáshoz, fejlődéshez.

Az interjúkkal és a közösségi beszélgetésekkel elindult egy folyamatos párbeszéd a község lakóival. Mind az interjúkra, mind a közösségi beszélgetésekre való invitálást az egyes személyek örömmel fogadták. A beszélgetések hangulata és tartalma jól mutatta, hogy a káldiak fogékonyak és fogadókészek az együttműködésre.

A közösségi beszélgetések egyik sajátos fóruma volt, amikor a Káldon működő civil szervezetek, közösségek, szakkörök bevonásával valósult meg a személyes párbeszéd. A projekt későbbi szakaszában tervezett programokkal, teendőkkel, a szervezetek és szakkörök szerepvállalásával kapcsolatosan zajlott megbeszélés jól mérhető hozzáadott értékkel bírt.

A faluban jelentős számú civil szervezet működik, illetve vannak nem egyesületi formában, ám rendszeresen működő közösségek is:

- Káldi Napraforgók Egyesülete
- Káldi Újhegyért Egyesület
- Káldi Önkéntes Tűzoltó Egyesület
- Káldi Hagyásfa Egyesület
- Káldi Természetjáró és Tájékoztató Futó Sportegyesület
- Káldi Sportklub Egyesület
- Kertbarát-kör
- Asztalitenisz szakkör
- Vöröskereszt helyi tagszervezete

- Nyugdíjasok közössége.

A közösségi beszélgetések jól rávilágítottak arra, hogy a civilek milyen területen és milyen módon tudnak rákapcsolódni a megvalósítandó projektre. A beszélgetések hatására a közösségek megismerték annak lehetőségét is, hogy a saját szervezetükkel milyen módon, miben és hogyan tudnak együttműködni települési szinten. Ilyen módon a közösségi beszélgetések a közösségi jövőkép egyik meghatározó formálói voltak.

A közösségi beszélgetések témája volt a közösségi felmérés kérdőívének összeállítása, illetve az eredményeinek megismertetése is. A résztvevők tájékoztatást kaptak a felmérés eredményeiről, illetve a Cselekvési tervhez való illeszkedésről. A közösségi tervezési folyamat egyik állomása volt a Cselekvési tervvel kapcsolatos információk megosztása. A Cselekvési terv a közösségi interjúk és a közösségi felmérés eredményein alapul. A helyzetelemző felmérések, adatgyűjtések következtében részletesen megismerhetővé váltak többek között a településen élők szükségletei, igényei, elvárásai. A közösségi beszélgetések kicsengése mindenképpen az volt, hogy a településen élők aktív közreműködői lesznek a projekt megvalósításának és az eredmények hasznosításában partnerek lesznek.

A közösségi interjúkkal, közösségi felméréssel és közösségi beszélgetésekkel megalapozott helyzetelemző tevékenység eredményeként megvalósult közösségi tervezés eredménye a helyi Cselekvési terv, amely részletesen rögzíti a következő évek legfontosabb kooperációs elemeit, tartalmi és módszertani útmutatásait.

A helyzetelemző tevékenységek elvégzésével került sor a jövőkép és a célrendszer kidolgozására.

3. A CSELEKVÉSI TERV KIDOLGOZÁSÁNAK HÁTTERE

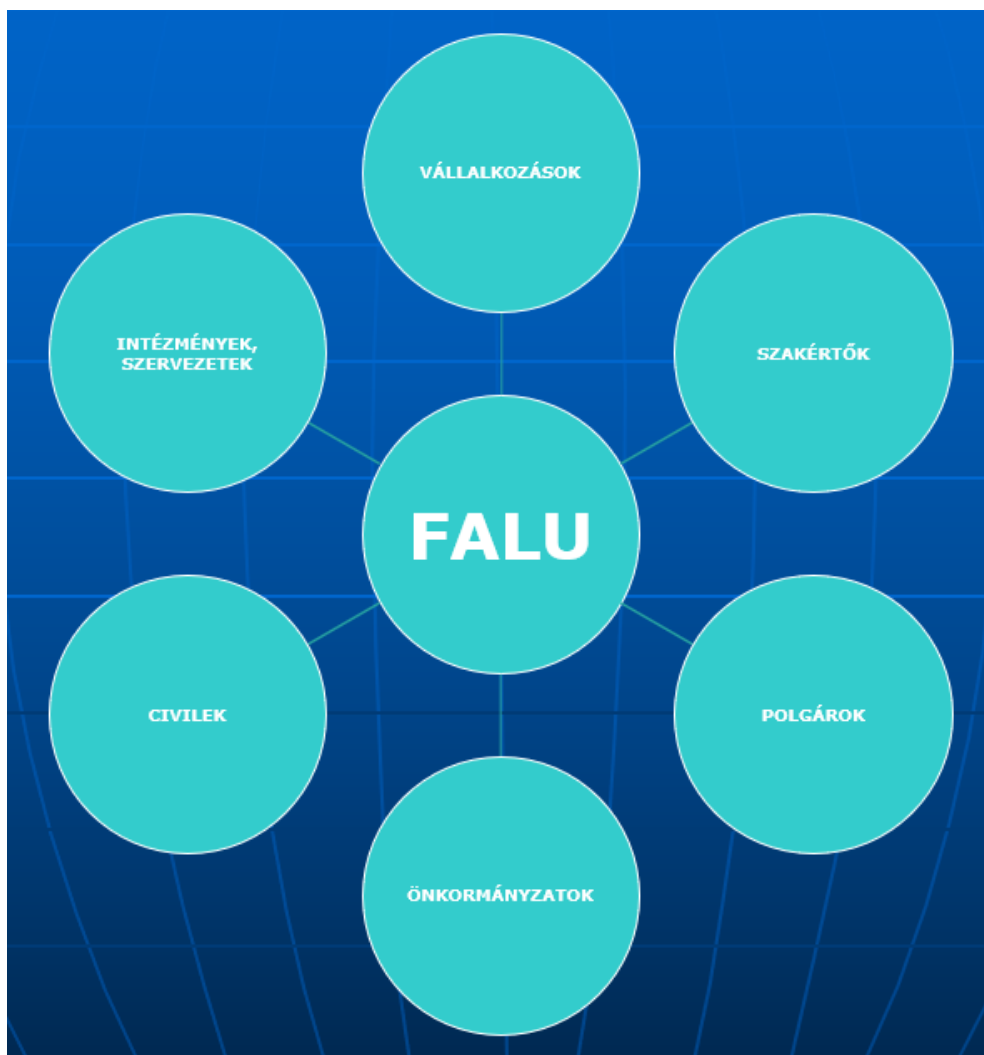
Célterület: a projekt földrajzi célterülete Káld község közigazgatási területe, azonban a projekt eredményeinek hatása messze túlmutathatnak a falu határain. Ilyen módon a projekt mérhető módon tud hozzájárulni a település vonzerejének és kisugárzó hatásának növeléséhez.

Káld község környezeti elemei:

- Demográfiai környezet
- Gazdasági környezet
- Természeti környezet (öko)
- Kulturális környezet
- Civil környezet
- Jogi (helyi jog) környezet
- Politikai (helyi politika) környezet

A fenti környezeti elemek közül a megvalósuló projekt számos helyen tud hatást előidézni. A legjellemzőbb módon a kulturális és a civil környezet az, amire leginkább közvetlen hatást tud kiváltani.

Az együttműködés szereplőit mutatja az alábbi ábra.



Káld község egy egységes rendszerként is elemezhető. Ennek megfelelően a falunak célcsoportjai, a célcsoportoknak céljai, illetve elvárásai, igényei vannak a településsel kapcsolatosan. Az itt lakók ezen elvárásait a közösségi felmérés és interjú, valamint a közösségi beszélgetések kapcsán megismerhetővé vált. Az alábbiakban egy strukturált rendszerben ábrázoljuk ezt az összefüggést.

A falu funkcionális szintei:

- lakóhely
- kirándulóhely
- telephely

Ebből adódik a három kiemelt célcsoport: lakosság, turisták, vállalkozók.

A projektmegvalósítás szempontjából a harmadik, nevezetesen a szükségleti szint az, ami a leginkább fontos. Ezen belül a helyi lakosság igényei, szükségletei jelentik a kiemelt területet, ami nem más, mint az életminőség. A projekt ehhez a komfortérzés erősítéséhez tud hozzájárulni elsősorban. A projekt középpontjában a jóllét, a helyben élés elfogadása, annak minősége, a kötődés, az önazonosság áll.



3.1. KÖZÖSSÉGFEJLESZTÉS ÖNKORMÁNYZATI AKTIVITÁSSAL

A település működése és környezete az elmúlt évtizedekben alaposan megváltozott, illetve a változás folytonossá és egyre gyorsabbá vált. A környezeti változáshoz való dinamikus alkalmazkodásnak a település éppen akkor van kitéve, amikor a fejlődési és növekedési irányokat is egyre pontosabban kell kitűzni. A verseny egyre inkább kiteljesedik és erőteljesebbé lesz térségi és regionális szinten egyaránt. Napjainkban meghatározóvá válik a továbblépés útjainak megbízható, legbiztonságosabb kiválasztása. Az adódó esélyek kiaknázása, a változó környezet veszélyeivel való szembenézés mind a település egészétől, mind az önkormányzattól, mind a lakosságtól, az itt működő vállalkozásoktól újabb erőfeszítéseket, ismereteket, képességeket és készségeket igényel.

Ezt a fajta környezeti adaptációt érdemes tudatossá tenni. Különösen a közösségfejlesztés területén vannak olyan tartalékok, amelyekre a település építheti a jövőjét. Káld esetében olyan periódusról beszélhetünk, amikor a most megvalósuló projekt segítségével

minőségváltásra kerülhet sor. A falu működéséből látszik, hogy jól menedzselte településről beszélhetünk. Az eddigi magas színvonalat a TOP-os projekt tovább növelheti, amennyiben a településen működő civilek, közösségek csiszolják az együttműködés módszereit, keresik a megújulás lehetőségeit, illetve egységesen képesek lesznek felsorakozni bizonyos átfogó célok mögé. A Cselekvési terv az elkövetkező évek faluközösségeinek fejlesztését kívánja támogatni és egyben hozzájárulni ahhoz, hogy a település piacképessége erősödjön. Az anyag egyfajta gyakorlati útmutató, amely lépésről lépésre bemutatja az egyes teendőket.

Az anyag - a település stratégiai menedzselésének egyik lehetséges eszközeként - hozzá kíván járulni a közösségi gondolkodás és cselekvés népszerűsítéséhez, elmélyítéséhez, a polgár- és lakosságközpontú, piacalakító, környezet- és partnerorientált szemlélet képviseléséhez. Ezért ezeket az információkat főként azok az érintettek használhatják sikerrel, akik elkötelezték magukat a fejlesztés, fejlődés érdekében. A dokumentum egyaránt eligazodást nyújt a nagyobb és kisebb közösségek számára.

A Cselekvési terv ennek megfelelően egy információs anyag és módszertani kézikönyv is lehet Káld közösségfejlesztésében érintett és érdekelt szervezetek, intézmények, vállalkozások és csoportok számára. A projekt keretében megvalósuló Cselekvési terv jó esetben egyfajta alapokmány a közösségfejlesztés néhány éves időszakára vonatkozóan. Az önkormányzatnak és a csoportoknak lesz/van hova nyúlniuk annak érdekében, ha segítséget és rálátást szeretnének Káld közösségfejlesztése vonatkozásában. A Cselekvési terv ezért igazodási pont is, amit minden érintett a saját maga számára tud használni, hasznosítani.

A kistelepülés nem kisebb nagytelepülés! Teljesen mások a működési feltételei. Bármely település, így Káld község is folyamatos kihívással néz szembe. Ahhoz, hogy „életképességből” a község megfeleljen, az önkormányzat szellemi arzenáljából nem hiányozhat a piacközpontú és az emberi erőforrás orientált szemlélet, a közösségépítő tudat sem. Égetően szükséges, hogy ez természetessé váljon. A Cselekvési terv jelentős adalékkal tud ehhez hozzájárulni.

Az anyag fel kívánja tárni a települési (helyi) egzisztencia, gazdaságélénkítés különböző formáit, a közösségfejlesztés módszereit és tartalmi elemeit. Ráirányítja a figyelmet a helyi együttműködés, a helyi és a térségek közötti kommunikáció fontosságára, az ilyen jellegű eszközök rendszeres használatának gyakorlatára.

A közösség-szervezési, fejlesztési és közösségépítési ismeretek a környezetorientált gondolkodásban, a piacalakító településvezetés gyakorlatában, a tudatosan tervezett stratégiai és marketing eszközök alkalmazásában hasznosulnak. A Cselekvési terv egy ennek megfelelő korszerű településvezetési filozófiát és praktikumot is bemutat. Ráirányítja a figyelmet arra, hogy vannak-e és hol vannak hibák, illetve, hogy azok hogyan kerülhetők el, hogyan kiküszöbölhetők ki.

A településvezetés gyakorlatában az elkövetkező években a piac- és versenyhelyzet elemzés, a stratégia, a finanszírozás és pénzügyi tervezés, a kooperáció, a

közösségépítés, az emberi erőforrásokra való építkezés témaköre kap elsőbbséget. A környezet gyors változásából adódóan új játékszabályok alakultak ki, amire a településen belüli együttműködési gyakorlatnak is rá kell hangolódnia.

Általánosságban elmondható, hogy a települések közösségorientált beállítódása még nem felel meg egyértelműen egy modern piacgazdaságban szokásos gyakorlatnak. Nem véletlen, hogy a TOP-os pályázati kiírás éppen ezt a tématerületet célozza meg. Sok kistépülés esetében inkább fejletlenségről beszélhetünk e vonatkozásban. Ennek okait a település vezetésében és a közéletiségben részt vevő személyekkel való beszélgetések alapján az alábbiakban lehet összefoglalni:

- ✓ a települések egy jó része még ma is sodródik a környezetével, nem kíván, nem képes annak hatásos befolyásolására,
- ✓ az érintettek közül sokan úgy gondolják, hogy a települések nem képesek felnőni egy ilyen jellegű feladathoz, tehát eleve nem vesz róla tudomást,
- ✓ a településvezetés korábbi tapasztalatait többen túlzottan automatikusan kezelik, nem vesznek tudomást a gyorsan változó környezetről, más esetben pedig egyáltalán nem elemzik a múlt azon eseményeit, amelyek a fejlődést szolgálhatnák (kitörési pontok),
- ✓ a befektető vállalkozások, a turizmusban részt vevők megtalálása sokszor a véletlenen alapszik, nem tudatos piaci munkán, így úgy tűnhet, nincs is szükség arra, hogy egy falut is marketingeljenek,
- ✓ sok esetben még mindig hiányzik, illetve kevés az a szükséges anyag, képzési program, amely gyakorlati segítséget nyújthatna.

A közösségfejlesztés a modern településvezetés egyik nélkülözhetetlen, - ámde korántsem egyetlen - eszköze. A népi, polgári és keresztény kultúra letéteményese a vidék, így a falvakra, kisvárosokra nagy szerep hárul ennek fenntartásában. Mindazok, akik úgy gondolják, hogy lemondhatnak a közösség menedzseléséről, lemondhatnak a fejlődés hosszú távú biztosításáról is!

A hagyományokon alapuló településvezetés ma már nem feltétlenül elégséges eszköz a továbblépéshez. A közösségorientált településvezetés, a marketing gondolkodás, beállítódás kívánalma felzárkózott azon eszközök tárházában, amelyek a belső kohéziót, összefogást, a helyi identitást és a külső piacképességet erősíthetik. A település belső és külső környezeti változásaira gyorsan reagálni kell. „A nagy hal megeszi a kis halat” régi fordulatot (amit természetesen ma sem szabad elvetni!) napjainkra inkább az váltotta fel, hogy „A gyorsak eszik meg a lassúakat!”. Az azonnali cselekvésnél a reakcióidő rövid, miközben a távlatokat is pásztázni kell. Ezért ma már az igazi sikerhez egyre inkább kevésnek tűnik a település szerkezetének hagyományos vizsgálata. A piacorientáció helyébe a piacalakítás lép, ami lényegesen aktívabb szerepet kíván a résztvevőktől, hiszen „esemény irányítóvá” kell válni.

A lakosságnak, a gazdaságnak minden szinten jól menedzselte településekre van szüksége. Olyanokra, amelyek képesek lesznek önállóan és együttesen is a különböző erőforrások minél eredményesebb kiaknázására. Kiemelten fontos tehát, hogy a

közösségorientált településvezetés beépüljön az önkormányzatok és a település érintettjeinek mindennapi gondolkodásába, gyakorlatába.

Káld közösségei, civil szervezetei, vállalkozásai katalizátorai lehetnek a helyi változásoknak, amihez mindenekelőtt aktív belső kommunikációra, helyi értékelemző munkára, a települések gazdasági, kulturális és társadalmi jövőképeire van szükség. Ezt a folyamatot kívánja segíteni az összeállított Cselekvési terv is.

3.2. TELEPÜLÉSI KÖZÖSSÉGFEJLESZTÉSI LEHETŐSÉGEK

A civil közösségi együttműködések, a kulturális szolgáltatások meghatározó szerepet játszanak Káld versenyképessé tételében. Ebben az összefüggésben nagy szerepe van annak, hogy a közösségek miként képesek kilépni eddigi kereteikből, hogyan találják meg az érintkezési területeket más közösségekkel, milyen szintű és intenzitású interakcióra képesek az egyes falusi szereplőkkel.

A közösségfejlesztés központi eleme a tudatos cselekvés. A helyi közösségépítés olyan cselekvéssor, amely a falu - különböző célcsoportok irányába történő - „eladását” segíti. Mivel a térségek, települések között egyre élesebb verseny folyik a tőkéért, a befektetőkért, a le- és betelepülőkért, a turistákért, a lokális, regionális szerepkör erősítéséért, ezért meghatározóvá válik a versenyképesség ez alapján történő erősítése és kiaknázása. Ebben a folyamatban meghatározó szerepe lehet a falu közösségeinek, civil szervezeteinek.

A közösségfejlesztés alapja, hogy annak szereplői akarjanak változást. A megfelelő szellemi és anyagi tőke, a reális számbavételen alapuló, végrehajtható program nélkülözhetetlen. A települési közösségfejlesztés céljai között mindenképpen szerepel többek között a jövőkép, a falu küldetésének meghatározása, a meglévő és az elképzelt imáznak megfelelő arculat kialakítása, az ismertségi fok növelése, az egyes pozicionáló programok közötti harmónia megteremtése, és persze a kulturális gazdaságélénkítés is.

Kik járulhatnak hozzá sikeresen ehhez a változáshoz? A munkában alapvető az önkormányzat, a civil szervezetek, közösségek, csoportok, a gazdasági élet képviselői, a településükért tenni akaró polgárok érdekeltsége és aktivitása. Egy-egy ilyen program mindig új típusú belső kommunikációt indít el, miközben a külső kapcsolatrendszert is más alapokra helyezi. Nélkülözhetetlen az összehangolt együttműködés, a folyamatos kommunikáció a tervezéstől a végrehajtásig!

Nem véletlen, hogy a közösségfejlesztésben érintett és érdekelt személyek, szervezetek egyre inkább a helyzetelemzés, a stratégia készítés, a jövőképfarmálás módszereivel, eszközeivel ismerkednek és dolgoznak. Figyelik és felismerik környezetük ösztönös vagy tudatosan irányított mozgásait, változásait. A falura vetített kulturális marketing egy új látásmód ebben a komplex rendszerben.

Ha települések, térségek népszerűsítésére, eladására gondolunk, akkor kézenfekvő, hogy Bábolna, Herend, Bük, Tokaj esetében egy speciális gazdaságszervező erő jelenti azt a megkülönböztető jegyet, ami alapján tudjuk - nem csak bel- még külföldön is -, hogy mire gondoljunk. De más a célcsoportja és részben így a marketingje és az imázsa is például Visegrádnak, Mohácsnak, Nagyvázsonynak vagy a karintiai Villachnak.

Megfigyelhető, hogy bizonyos településnevek hallatán valamilyen „kép ugrik be” a szemlélőnek. Ehhez a képhez valamilyen esemény, teljesítmény, egyediség tartozik megfelelő arculattal. Mindezek azokon az adottságokon nyugszanak, amivel a település vagy a térség rendelkezik. Eköré célszerű felvonultatni a falu filozófiáját, ami az egésznek a kiinduló pontja.

A települést azonban nem csak a külső szemlélők ítélik meg, hanem az itt lakók is, tehát az adott térséget, települést az ő irányukba is értékesíteni kell.

Kik azok, akik egy ilyen munkában részt vesznek? A kulturális közösségfejlesztés a közösség feladata és munkája, amiből nem hiányozhat az önkormányzat, a gazdaság, a civil szféra, az intézmények az egyházak és az itt élő polgárok aktivitása sem. A kezdeményezés bármelyik szektorból elindulhat. Lényeges elem azonban a közakarat megteremtése a változások elfogadása iránt. A most megvalósuló TOP-os projekt kiváló háttérrel ad egy ilyen irányú munkához.

Hogyan kezdhető el egy ilyen közösségfejlesztő munka? Legalább azt a kérdést mindenképpen fel kell tenni, hogy mi történik akkor, ha minden úgy megy, mint eddig? Ki kell tapasztalni, hogy kik érdekeltek a változásban! Így kialakul egy mag, akik már képesek együttgondolkodni. A változások iránt időnként célszerű igényt gerjeszteni, hogy a később kidolgozandó program a lehető legszélesebb bázison nyugodjon. Ha a falu szereplői nem akarnak változást, vajmi keveset lehet tenni. Nyilvánvaló, hogy az ilyen hozzáállás valószínűleg az elszürküléshez vezet. A piacképességhez, a közösségépítéshez komoly aktivitás kell! Adott esetben az eddigi – különösen a rossz – beállítódásokat is meg kell változtatni, ami igen nehéz. Ezért is van nagy súlya az együttgondolkodási műhely helyes kialakításának. A Cselekvési tervet megalapozó közösségi felmérések, közösségi interjú, közösségi beszélgetések és részvételi fórumok adták ezt az együttműködési keretet.

Káld közösségfejlesztése többszereplős tevékenység, csapatjáték, beleértve a döntésformálókat és döntéshozókat, valamint a végrehajtókat, programok, események birtokosait is. A továbblépési folyamat katalizátorai lehetnek a településen élők, a már közösségben dolgozók és mindazok is, akik nem csoportban, hanem egyénileg kívánnak hozzájárulni a közösség alakításához, további formálásához. Biztosak lehetünk abban, hogy a falu közösségeinek jelenlegi vezetői, továbbá a gazdasági élet képviselői kezdeményezői és a megvalósítás, bonyolítás aktív közreműködői lesznek ebben a munkában.

3.2.1. KÁLD KÖZSÉG TELEPÜLÉSI ÉRDEKVISZONYAI

Az érdekcsoportok viszonyulása lehet:

- lojalitás (elégedetten teszi a dolgát)
- befolyásolási törekvés
- kintmaradás vagy kilépés

A hatásos befolyásolás kellékei:

- akarat
- hatalom
- képesség

Az érdekcsoportok stratégiája különböző lehet:

- meggyőzni a többi érdekcsoportot
- elfogadni a másik véleményét
- eltekinteni a másik véleményétől
- összefogni a másikkal
- támadás

3.2.2. A TELEPÜLÉS, MINT NYÍLT RENDSZER

Káld község közösségfejlesztésének alakítása feltételezi:

- nyílt és folyamatos kommunikációt a település csoportjai, közösségei között,
- kooperációt, együttműködést mind a tervezésben, mind a végrehajtásban,
- a településen megjelenő érdekek koordinációját,
- a folyamatos továbbfejlesztésben való érintettség magas szintjét,
- kapcsolatok kiépítését más településekkel a járásban és azon túl is.

Miért tekinthetjük Káld községet rendszernek?

Mert:

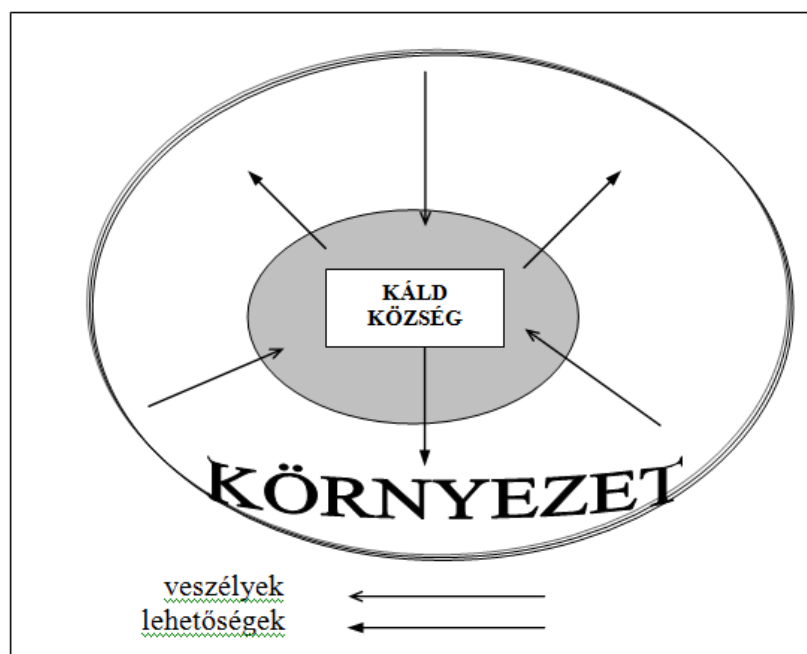
- van egy struktúrája
- célcsoportjai vannak
- környezete van
- adottságai vannak
- mind a belső, mind a külső szereplői részéről elvárások is megfogalmazódnak

Káld település környezeti elemei

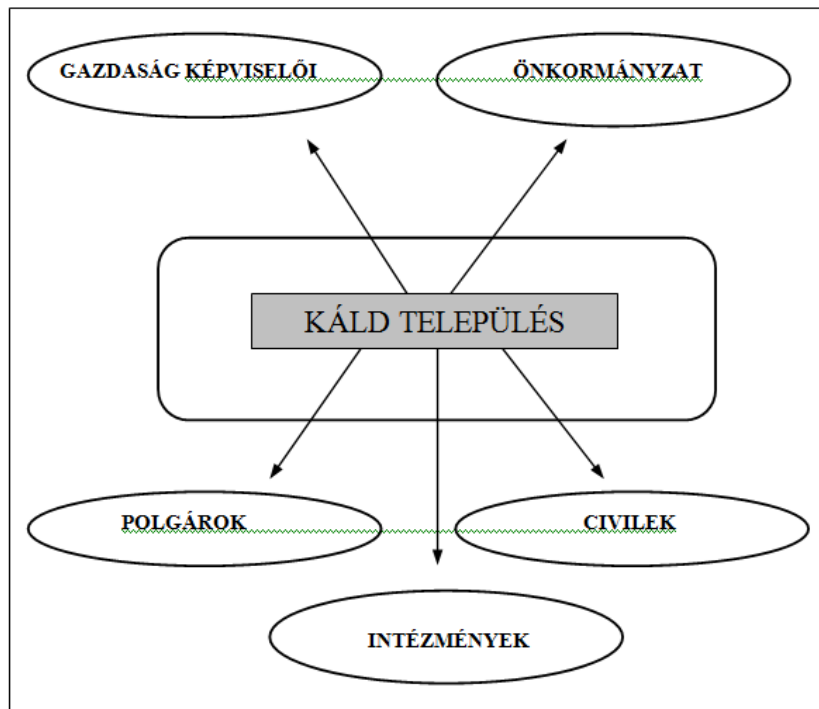
- demográfiai környezet

- jogi (helyi jog) környezet
- gazdasági környezet
- politikai (helyi politika, közélet) környezet
- civil környezet
- természeti környezet
- kulturális környezet
- versenytárs települések, térségek

A település számára a külső környezet mindig vagy lehetőséget vagy veszélyt jelent. Ennek feltárása a SWOT elemzéssel oldható meg leginkább.



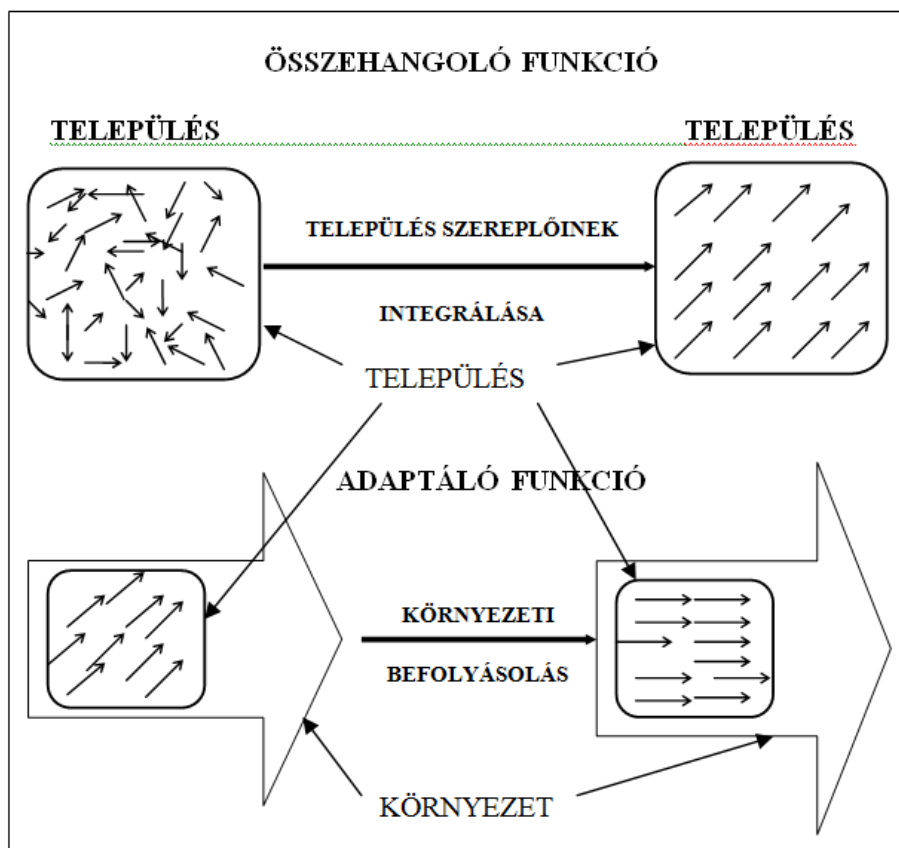
1. ábra A település, mint nyílt rendszer



2. ábra A helyi együttműködés szereplői

A települési együttműködés főbb szereplői állandó kapcsolatban vannak egymással és a külső környezettel. A változási folyamat első eleme a belső összhang megteremtése, amely a valóságos vagy elméleti káoszból a rendezettségbe vezet. A tevékenység meghatározó területe az érdekek feltárása és integrálása. A közös érdekek és értékek kidolgozása után a környezethez való viszony megfogalmazása kerül előtérbe.

A legjobb eredmény akkor érhető el ebben a tekintetben, ha környezet-orientált (elmozdulás a környezet változásának megfelelően), illetve környezet-alakító (a környezet megváltoztatását lehetővé tevő) hatást lehet kiváltani. Ezt a kívánt változást mutatja meg a következő ábra.



3. ábra A települési kohézió irányultságai

Káld egyik nagy erőssége, hogy közösségi csoportokban gazdag. Ezek erősítik a helyi társadalom szövetét. A most indult projekt erőforrásai támogatni tudják a falun belüli összefogás erősítését, a helyi együttműködést. Ez a lépés a település integrációját szolgálja. Ennek el kell érnie egy olyan minőségi szintet, amely támogató erőforrást jelent a község térségi kisugárzása és vonzereje növeléséhez.

3.3. A KÖZÖSSÉGFEJLESZTÉS CÉLJAI

„A közösségfejlesztés alapja a bevonás, aktivizálás, a részvétel ösztönzése, a közösség aktív részvételének fokozása, szervezetségének erősítése. A kölcsönösséget, az egyenrangúságot kell szem előtt tartani, lehetővé tenni a bekapcsolódást, a hozzájárulást, hogy az egyén értékes lehessen közössége számára.”³

- jövőkép kialakítása, formálása
- egyedi arculat megteremtése
- meglévő célcsoportok megtartása

³ Pályázati Felhívás. 38. p.

- új célcsoportok megnyerése
- ismertségi fok növelése
- imázs javítása
- a település szolgáltatásainak növelése
- tömören: a település piacképessé tétele!

A közösségfejlesztés tervezése és megvalósítása

- a munkában részt vevők kiválasztása
- az együttgondolkodás műhelyének megteremtése
- helyzetfelmérés, elemzés
- célrendszer felvázolása, jövőkép
- a stratégiai alternatívák számbavétele
- programalkotás, intézkedési tervek
- végrehajtás
- ellenőrzés
- folyamatos továbbfejlesztés

3.3.1. A KÖZÖS TERVEZÉSI MUNKA TEVÉKENYSÉGEI

- a falu környezeti tényezőinek együttes áttekintése, koncepciók, tervek elkészítése
- lehetőségek számbavétele: programok, események, rendezvények
- közös SWOT elemzés
- érdekek kölcsönös megismerése
- fiatalok, idősek és más egyedi célcsoportok bevonása folyamatokba
- településesztétika kérdésköreinek feltárása
- település, falu felújítási/megújítási ötletek gyűjtése, tervek készítése
- éves települési események összehangolása
- vállalkozói fórumok, képzések, tanácsadás különböző témakörökben
- testvértelepülési kapcsolatok
- települési értéktár folyamatos fejlesztése
- problématérkép összeállítása

Célcsoportok: a Cselekvési terv célcsoportja a teljes lakosság. Annak demográfiai szegmentálása azonban fontos, hiszen más-más igények merülnek fel az egyes generációknál, a kisgyermekes családoknál, vagy éppen a fiatal korosztálynál.

Az a kiemelt cél, hogy a projekt eredményeiből a teljes lakosság részesüljön. Ezért a programok, rendezvények, közösségi foglalkozások úgy lettek összeállítva, hogy minden

egyes célcsoportnak, vagy akár célszemélynek tartogasson lehetőséget a következő években. Mindez jól megalapozhatóvá vált azzal, hogy a falu valamennyi háztartását sikerült megkérdezni a közösségi lekérdezés keretében. Ilyen módon valóban mindenki véleménye megjelenik és visszatükröződik a cselekvési tervben.

Jellemző rész célcsoportok:

- a lakosok demográfiai szegmensei (generációs csoportok, nemek szerint)
- roma kisebbség
- közösségek (nem csak a jogi személyiségű közösségek, mint egyesület és alapítvány, hanem valamennyi olyan közösség, amelynek tagsága, tagnyilvántartása van, pl. kertbarát kör, nyugdíjas kör, egyházközséghez tartozók, stb.)
- aktív, a falu kulturális életét tenni akaró és tenni képes lakosok, önkéntesek
- a kulturális és a sport témaköréhez tartozó csoportok
- a település művelődési, oktatási-nevelési életének szervezői, irányítói, vezetői
- sérülékeny társadalmi csoportok: nők, idősek, nagycsaládosok, pályakezdők, fogyatékkal élők, hátrányos helyzetűek, alacsony iskolai végzettségűek, szociálisan rászorulóak
- a településen működő vállalkozások, gazdák, termelők, szolgáltatók.

4. A KÖZÖSSÉGI FELMÉRÉS EREDMÉNYEI

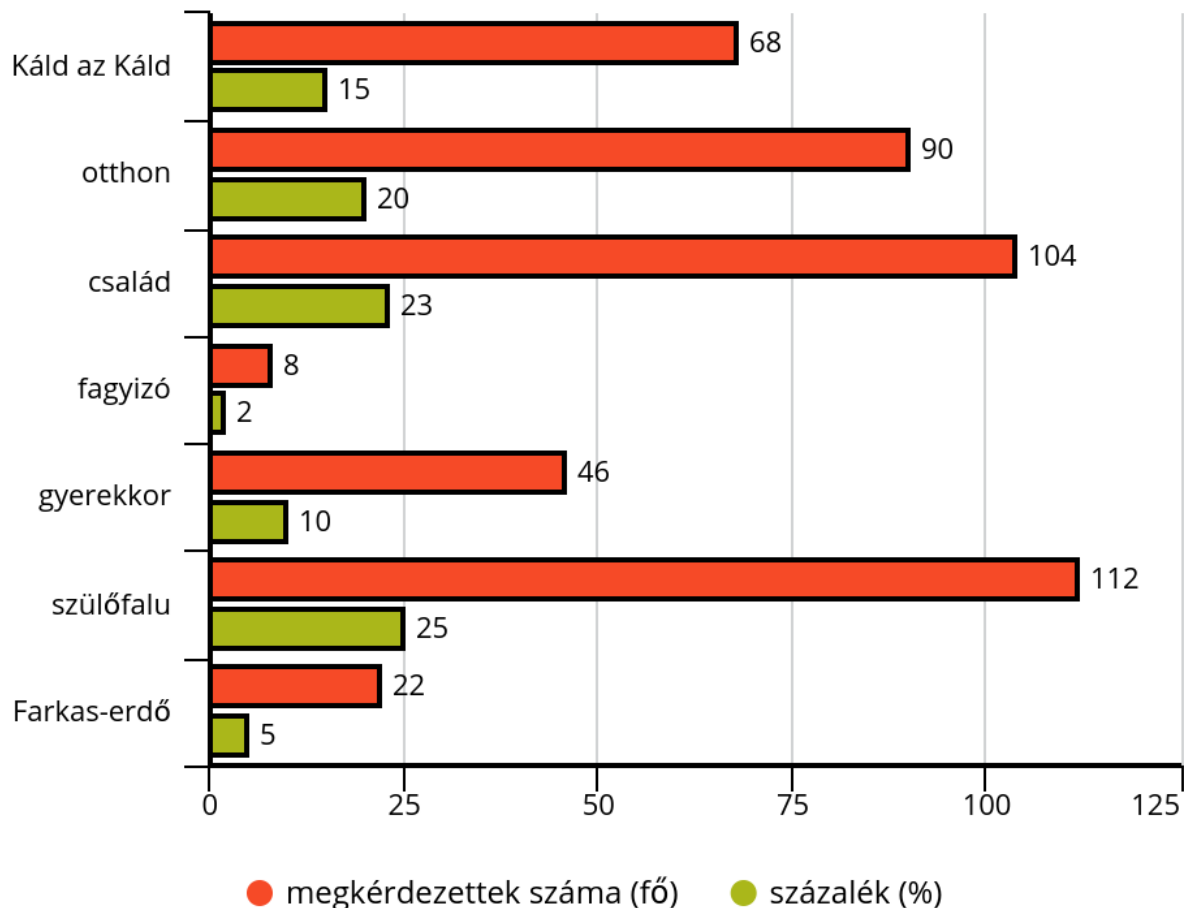
A településen megvalósított közösségi felmérés jó háttérrel biztosított a tervezési munkához. A begyűjtött adatok hitelesen alapozták meg a Cselekvési tervben leírtakat. A faluban teljeskörű lekérdezés valósult meg. Összesen 450 db kérdőív kitöltésére került sor személye lekérdezés módszerével. A kérdéscsoportok az alábbi tématerületeket foglalták magukban:

- identitással összefüggő kérdések
- problématerkép
- büszkeségek, erősségek
- programok, rendezvények
- lakossági aktivitás
- kommunikációs szokások
- demográfiai kérdések

Az alábbiakban a legfontosabb kérdésterületek bemutatására kerül sor.

A faluban lakók 95%-a káldinak tartja magát, ami azt mutatja, hogy a település ez ügyben homogén képet mutat. A „Mi jut eszébe Káld szó hallatán?” kérdésre a szülőfalu, a család, az otthon válaszok adják a válaszok kétharmadát.

2. Mi jut eszébe a "Káld" szó hallatán?

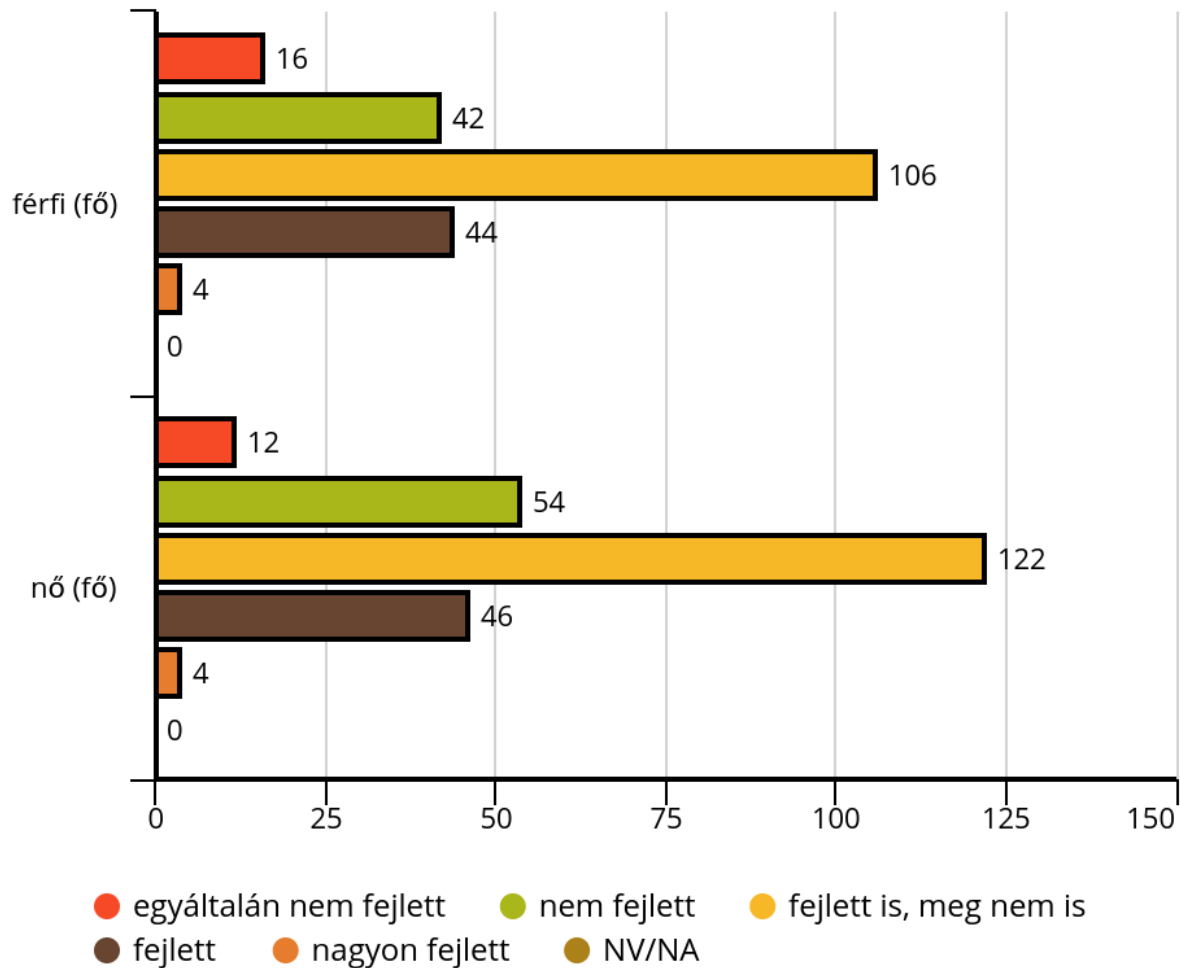


A településhez való kötődést jól mutatja a „Mennyire szeret itt élni?” kérdésre adott válasz. Egy ötfokozatú skálán, ahol az 1-es a legkevésbé, az 5-ös pedig a legnagyobb kötődést jelöli, a válaszadók 68%-a 4-es és 5-ös besorolást jelölt meg. A közepes megítélés 24%-os részarányt képvisel.

A megkérdezettek rangsorolták a települést Vas megye falvaival összevetve. A lakosok tudatában Káld kettős pozícionálású. A megkérdezettek fele feltörekvő, a másik fele inkább sereghajtónak véli a település ez irányú pozícióját. Az „élboly”-hoz való tartozást mindössze nyolcan választották. A férfiak minden esetben kicsivel nagyobb arányt képviseltek ezen válaszokban, mint a nők.

A fejlettség besorolásánál a tágabb régióval kellett összehasonlítani a települést. A nők és a férfiak esetében itt is hasonló válaszok születtek. A megkérdezettek 22%-a fejlettnak vagy nagyon fejlettnak tartja a települést. A 450 lekérdezett éppen 50%-a közepesen fejlettnak látja Káldot a tágabb régió településeivel összevetve.

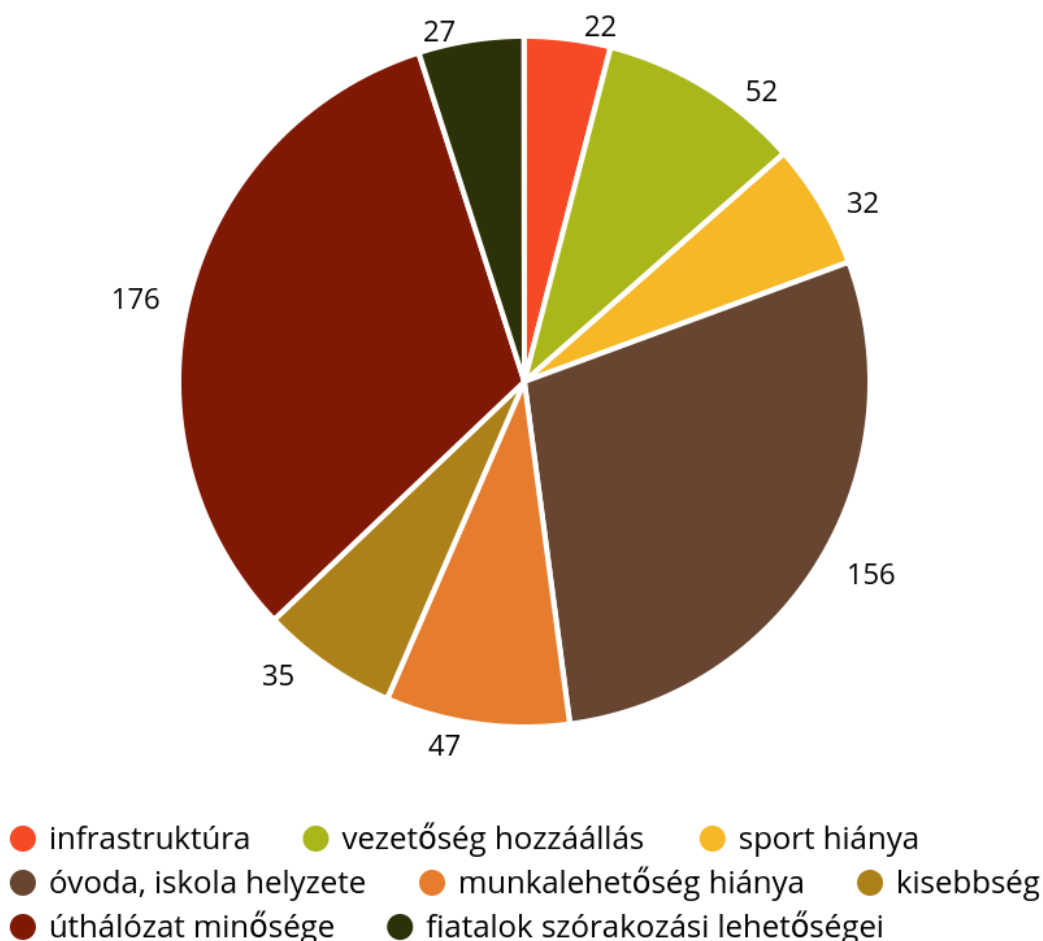
4. Káld fejlettsége a tágabb régió településeihez képest



A település körülményei a megkérdezettek 11%-a szerint javultak az elmúlt 3-4 évben. 45%-uk szerint változatlan, 42 % szerint pedig romlottak. A nők mindhárom esetben kicsit magasabb részarányt képviseltek a válaszokban, mint a férfiak.

A problémák, nehézségek témakörben született válaszokat mutatja az alábbi grafikon. A számok az egyes válaszkategóriák darabszámát jelenti.

7. Problémák, nehézségek a településen



A település büszkeségfala az alábbiakat mutatja. Meglepő módon a megkérdezettek 22%-a nem talált olyan elemet, amire büszke lehetne a faluval kapcsolatosan. További válaszok: asztalitenisz szakkör (8%), intézmények megléte (11%), természeti adottságok (14%), Káldi Napraforgók Egyesülete (45%). Ez utóbbi azért is fontos, mivel egy közösség jelenti az itt élők egyik kiemelt büszkeségét, és mint ilyen a további közösségfejlesztésben ennek nagy szerepe lehet.

A fejlesztendő területeket, illetve a fejlesztés hogyanját – különös tekintettel a közösségi együttműködésekre vonatkozóan -, az alábbiakban jelölték meg a válaszadók:

- sportolási lehetőségek bővítése
- turisztikai fejlesztések elindítása
- több szórakozási lehetőség
- falupályázatokon való részvétel.

A kérdőív a lakosság identitásával kapcsolatos fontosságot és erősséget is vizsgálta. Az első kérdés arra vonatkozott, hogy véleménye szerint a káldiak mennyire tartják fontosnak az identitást. A válaszokat egy 1 – 10 fokozatú skálán nevesíthették (1-es legkevésbé fontos, 10-es leginkább fontos). A két legalsó kategóriába nem került válasz. A válaszok 30%-a 5-ös kategóriába tartozik. 47% a 6-8-as fontosságú kategóriába esett. A válaszadók 13%-a volt az, akik a 9-10-es, vagyis a leginkább fontosnak tartják az identitás kérdését a lakosság vonatkozásában.

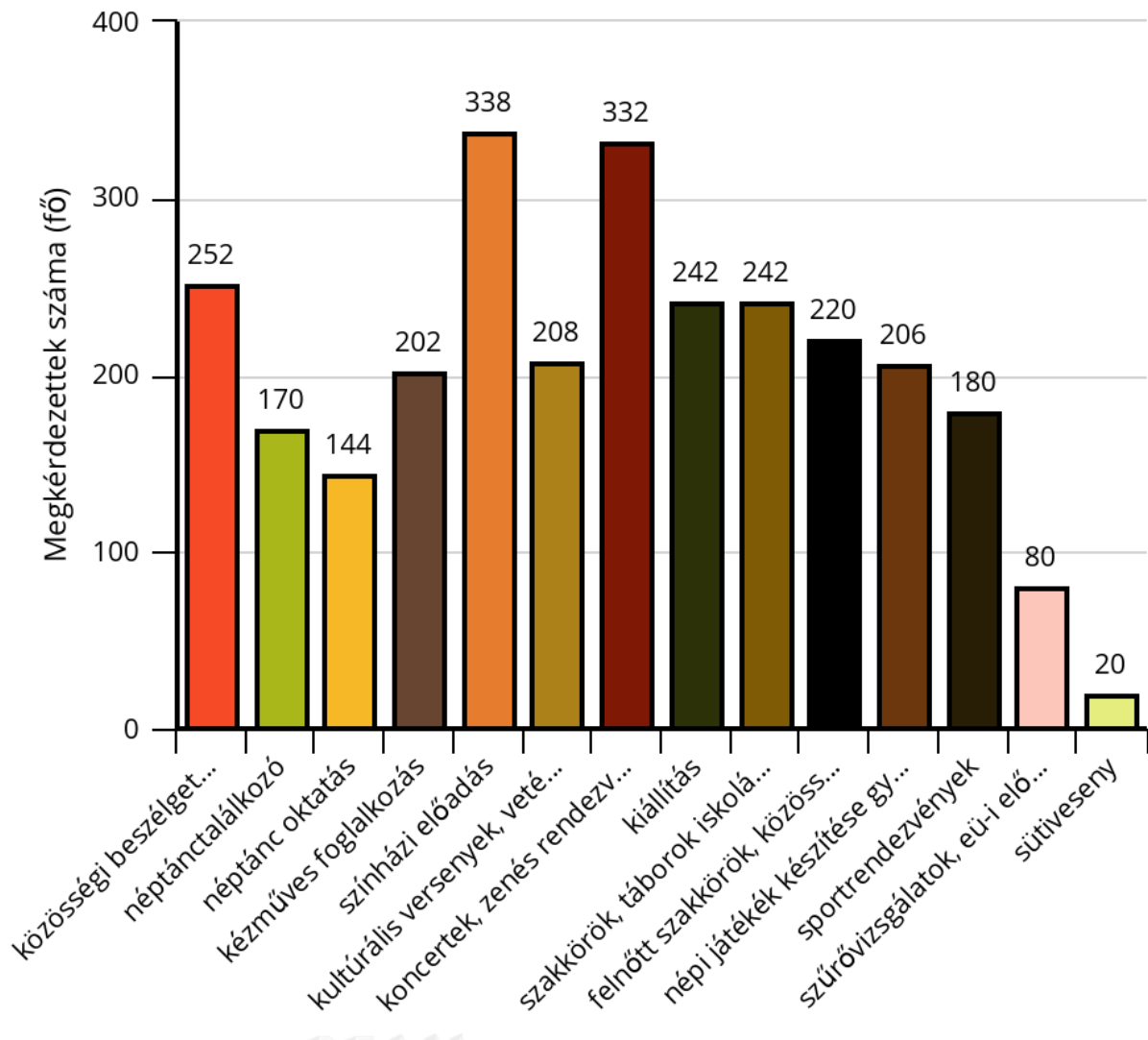
A fontosság mellett az identitás erősségére is rákérdezett a kérdőív. A káldiak véleménye alapján a helyiek identitásbeli erőssége egy 10 fokozatú skálán az alábbiakat mutatja.

Hasonlóan az identitás fontosságához a két legalacsonyabb kategóriában itt sem volt válasz. A válaszadók 30%-a 5-ös erősségűnek gondolja a káldiak identitását. 44% 6-8 erősséget jelölt meg. A két legerősebb kategóriát (9-es és 10-es) a válaszadók 15%-a jelölte meg. Összességében az állapítható meg, hogy az itt lakók mind a fontosság, mind az erősség szempontjából hasonlóan vélekednek a lakosok kapcsán. Az önkép alakításának szempontjából ennek a későbbiekben nagy szerepe lehet.

Egy a faluhoz, járáshoz, megyéhez, Magyarországhoz való kötődés nagyon magas elköteleződést mutat. A válaszadók minden egyes esetben 80% fölötti erős, vagy nagyon erős kötődést fogalmaztak meg válaszaikban. A válaszadók 60%-a még nem is gondolt arra, hogy máshol szeretne élni. Akik esetleg költöznének, ők megyén belül másik helyre, vagy más megyébe, illetve külföldre költöznének. A válaszok aránya azonos értéket mutatott a megoszlás esetében.

A közösségfejlesztéssel összefüggő programok, események igénymegoszlását mutatja az alábbi diagram. A számok a 450 megkérdezett választási gyakoriságát mutatja meg. A választások nagymértékben alátámasztják a Megalapozó dokumentumokban megfogalmazottakat, illetve jó kiegészítéseket jelentenek a Cselekvési terv végső összeállításához.

19. Programok, események



A megkérdezettek 78%-a részt venne, vagy már részt vesz helyi értéktérítésben. Ezek az értékek azt mutatják, hogy van az itt lakókban potenciál az együttműködésre, amit jelen projekt is tovább erősíthet a megvalósítás során.

A feledés homályába merült értékekkel kapcsolatosan az alábbi válaszok születtek:

- sportnap
- hegypásztori státusz
- kirándulások
- falutévé
- konyha üzemeltetése
- ökörsütés.

5. A KÖZÖSSÉGFEJLESZTŐ MUNKA STRATÉGIAI CÉLRENDSZERE

A TELEPÜLÉSI KOHÉZIÓ ERŐSÍTÉSE

ÉRTÉKMENTÉS, ÉRTÉKMEGŐRZÉS, ÉRTÉKTEREMTÉS

A HELYI KÖZÖSSÉGFEJLESZTÉS PILLÉREINEK MEGERŐSÍTÉSE

A TELEPÜLÉSI IDENTITÁS ERŐSÍTÉSE

A FENNTARTHATÓ FEJLŐDÉS SZOLGÁLATA (mint horizontális stratégiai cél)

A település közösségfejlesztési tevékenységeinek végzése során az alábbi területeket tekintjük horizontális stratégiai területeknek:

ÖKOLÓGIAI FENNTARTHATÓSÁG – VERTIKÁLIS HELYI EGYÜTTMŰKÖDÉS – ESÉLYEGYENLŐSÉG – TELEPÜLÉSEN BELÜLI GAZDASÁGI ÉS TÁRSADALMI KAPCSOLATOK

Ezen fenti horizontális területek a projektvégrehajtás során valamennyi tevékenységben megjelennek.

5.2. KIEMELT FEJLESZTÉSI TERÜLETEK, PRIORITÁSOK:

HELYI KÖZÖSSÉGEK FEJLESZTÉSE

TELEPÜLÉSEN BELÜLI KULTURÁLIS KÜLÖNBSÉGEK CSÖKKENTÉSE

AZ EGYÉNI ÉS A KÖZÖSSÉGI AKTIVITÁS ERŐSÍTÉSE

REJTETT ERŐFORRÁSOK AKTIVIZÁLÁSA

5.3. OPERATÍV CÉLOK, INTÉZKEDÉSEK

- A közművelődési és képzési programok kínálatának szélesítése.
- Helyi civil társadalom megerősítése, civil aktivitás növelése.
- A települési identitás erősítése, önfoglalkoztatási képesség erősödése a közösségfejlesztés által.
- Település történeti közművelődési formáinak összegyűjtése, lakosság számára elérhetővé tétele, tájház kialakítása.
- Közösségi kezdeményezések, programok megvalósítása a lakosság széleskörű bevonásával.
- A HEP és a közművelődési rendelet megújítása.
- Értékgyűjtő munka folytatása a helyi értéktár bizottság irányításával, Vas megye értékének, a Farkas-erdőnek bemutatása.

- Közlekedésbiztonsági program megvalósítása.
- Civil szervezetek együttműködésének támogatása.
- Tanulmányút, tapasztalatcsere az Európai Unióban.
- Közösség szervező alkalmazása, ami biztosítja, hogy a leírt célok szakszerűen valósulnak meg.
- Nyilvánosság biztosítása.
- Közösségi információs pont kialakítása.
- Képzések megvalósítása szakkörök, előadások, önképző körök szervezésével.

5.4. ELVÁRT EREDMÉNYEK, RÖVID ÉS HOSSZÚ TÁVÚ HATÁSOK:

- közösségfejlesztő munkatárs beállítása
- Közösségfejlesztési folyamatok által hatékonyabbá válik a társadalmi összetartozás.
- A Közlekedésbiztonsági program megvalósulásával csökken a balesetek száma.
- A falu lakói hasznosan töltik szabadidejüket, új ismeretekre tehetnek szert, élhetőbbé válik a település.
- Csökken az elvándorlás, növekszik a község vonzereje az együttműködő közösségek révén.
- Javul a településen belüli kommunikáció, párbeszéd alakul ki a lakosság és a vezetés, a lakosság és a civil szervezetek, a civil szervezetek és a település vezetői között.
- Közösségszervező alkalmazása eredményeként egy felelős személy összefogja a közösségi folyamatokat.
- A nyilvánosság biztosításával az információk eljutnak a lakossághoz, megismerik a településen működő folyamatokat, kezdeményezéseket.
- Közösségfejlesztési folyamatokról a lakosság tájékoztatása magasabb szinten valósul meg.
- Közösségfejlesztési folyamat szakmai minőségének biztosítása a képzések révén.
- A közösségfejlesztés eredményeként a település lakói közelebb kerülnek egymáshoz, nő az egymásiránti felelősségtudatuk.
- A civil szervezetek megerősödnek.
- Erősödik a településhez kötődés.
- Erősödik a civil aktivitás, a civil szervezetek képesek lesznek kezdeményezéseiket nagyobb önállósággal megvalósítani.
- A meglévő humán erőforrások felszínre kerülnek, a helyi és a térségségi kapcsolatokban a rejtett erőforrások felszabadulnak.

Az egyes projekttevékenységek végrehajtása során az alábbi kérdések feltétele és figyelembevétele mindenképpen szükséges:

- Miként lehet a helyi lakosokat mozgósítani a közösségi részvételre, egészen pontosan a helyi társadalom életében történő cselekvő részvételre, továbbá közösségi felelősségvállalásra és elköteleződésre?
- Milyen kooperációban valósítható meg a település közösségi tevékenységének történeti feltárása?

- Miként lehet összehangolni a közösség aktivizálását annak érdekében, hogy a hagyományok, értékek összegyűjtése, hiteles feltárása, jelen helyzethez történő adaptálása a legmagasabb szinten valósulhasson meg? (Lásd: programok, rendezvények, akciók.)
- Mivel erősíthető a helyi társadalmi tudatosság, aktivitás és együttműködés? (Lásd: részvételi fórumok, képzések, tanulmányút.)
- Hogyan történik meg a társadalmi tapasztalat, a közösségi tudás és ismeret helyi kommunikációja (Lásd: tájékoztatási platformok, honlap, információs pont.)
- Az identitás, a településhez kötődés milyen módon erősíthető a falu lakosságában? (Lásd: értékfeltárás, szakkörök, táborok, értékbemutató.)
- Mik lesznek a fórumai a helyi társadalom és közélet kérdéseinek megvitatásában, a döntések előkészítésében és meghozatalában? Lásd: részvételi fórumok.)

A káldi identitás erősítése, az értékek, hagyományok felszínre hozása, megőrzése egy természetes emberi szükséglet. Ennek sikerességében meghatározó szerepet kap a település vezetése, civil szervezetei, közösségei, illetve maguk a településen lakók. Az projekt keretében elvégzett felmérések egyértelműen alátámasztják, hogy szükség van a meglévő jó gyakorlatok folytatására, de új elemek bevezetésére is. Ezen innovatív kezdeményezésekre most jó lehetőséget és háttérrel biztosít a megvalósítandó projekt. A település háztartásainak lekérdezése, a közösségi interjúk és a közösségi felmérések kiváló információs bázist jelentenek ahhoz, hogy a legjobb megoldások kerüljenek megvalósításra Káld kulturális életének következő éveiben. A közösségfejlesztés olyan belső felhajtóerő, amire a falu bátran építheti a jövőjét, hiszen a település eddigi kulturális élete is gazdag, pezsgő. Egy dinamikusan fejlődő, jól menedzselt településről beszélhetünk Káld kapcsán. Ez azt jelenti, hogy a projekt megvalósítási szakaszában több energiát lehet fordítani az innovációra, új, egyedi elemek bevezetésére is. A projekt ahhoz tud jó háttérrel adni, hogy a hagyomány és modernség Káldon kellő szimbiózisba kerüljön és a helyi együttműködés (kohézió) erősítésével egyfajta kulturális szinergia elérésére kerülhessen sor. A települési összetartó erő versenyképesebbé teszi a falut és erősíti vonzerejét és kisugárzását. A projekt ennél fogva a jólléthez tud mérhető módon hozzájárulni.

A megvalósuló projekt kellően illeszkedik a Helyi Esélyegyenlőségi Programhoz és a település fejlesztési dokumentumaihoz.

A KÖZÖSSÉGFEJLESZTÉS CÉLRENDSZERE

A TELEPÜLÉS KULTURÁLIS JÖVŐKÉPE	A FALU A GAZDASÁG ÉS A KULTÚRA HAGYOMÁNYAIRA ÉPÍTŐ, FEJLŐDŐ TÁRSADALMI ÉRTÉKKÖZÖSSÉG				
ÁTFOGÓ CÉL	A HELYI IDENTITÁS ÉS KOHÉZIÓ ERŐSÍTÉSE, A TÁRSADALMI TŐKE BŐVÍTÉSE				
STRATÉGIAI CÉLOK	A TELEPÜLÉSI KOHÉZIÓ ERŐSÍTÉSE	ÉRTÉKMENTÉS, ÉRTÉKMEGŐRZÉS, ÉRTÉKTEREMTÉS	A HELYI KÖZÖSSÉGFEJLESZTÉS PILLÉREINEK MEGERŐSÍTÉSE	A TELEPÜLÉSI IDENTITÁS ERŐSÍTÉSE	A FENNTARTHATÓ FEJLŐDÉS SZOLGÁLATA
HORIZONTÁLIS TERÜLETEK	ÖKOLÓGIAI FENNTARTHATÓSÁG – VERTIKÁLIS HELYI EGYÜTTMŰKÖDÉS – ESÉLYEGYENLŐSÉG – TELEPÜLÉSEN BELÜLI GAZDASÁGI ÉS TÁRSADALMI KAPCSOLATOK				
SPECIFIKUS CÉLOK/ PRIORITÁSOK	HELYI KÖZÖSSÉGEK FEJLESZTÉSE	TELEPÜLÉSEN BELÜLI KULTURÁLIS KÜLÖNBBSÉGEK CSÖKKENTÉSE	AZ EGYÉNI ÉS A KÖZÖSSÉGI AKTIVITÁS ERŐSÍTÉSE	REJTETT ERŐFORRÁSOK AKTIVIZÁLÁSA	
OPERATÍV CÉLOK/ INTÉZKEDÉSEK	A közművelődési és képzési programok kínálatának szélesítése. Civil szervezetek együttműködésének támogatása	A település megtartó képességének növelése. Az intézményi hálózatfejlesztések támogatása. Településmarketing program erősítése.	Közösségi kezdeményezések támogatása. Az értékgyűjtő munka segítése. Tanulmányút, tapasztalatcsere lehetővé tétele.	Kreatív közösségfejlesztés önkormányzati aktivitással. Közösségfejlesztő foglalkoztatása. A hazatérés és helyben maradás segítése. A településközi kapcsolatok segítése.	

6. A CSELEKVÉSI TERV CÉLCSOPORTJAI

A cselekvési terv a közösségi interjú, a közösségi felmérés és a közösségi beszélgetésekre, azok eredményeire épülő terv, amely a Káldon élők szükségleteit, saját jövőjükre, településükre vonatkozó jövőképüket és elképzeléseiket tartalmazza. Ennek megfelelően a cselekvési terv egyfajta tanulási folyamat is, hiszen az elkészülésében sokak gondolata, ötlete, elképzelése és aktivitása jelenik meg. A káldi lakosok már a tervezési szakaszban is jelentősen járultak hozzá ahhoz, hogy a településnek egy koherens, integrált cselekvési programja álljon össze. A megvalósítás további tartalékokkal szolgál annak érdekében, hogy ez az aktivitás fennmaradjon és a projekt eredményei elérhetővé váljanak. A helyi cselekvési terv alapján a falu lakosságának közösségi együttműködését erősítő és fenntartó közösségi akciók, projekttevékenységek, események, programok, képzési elemek, folyamatok megvalósítása eredményeként a közművelődés új bázisa jön létre a faluban. Ez jelentős proaktivitás, mivel a falu ezen projekt megvalósításával a jövőbe fektet be. Jellemző tevékenységek:

- közösségi akciók, tevékenységek, események
- programok, közösségi folyamatok megvalósítása
- helyi nyilvánosság fórumainak megteremtése, meglévő fórumainak fejlesztése
- részvételi fórumok elindítása, működtetése, meglévők fejlesztése

A projekttevékenység nagy mértékben járul hozzá ahhoz, hogy a felszínre kerüljön a lakosok önszervező ereje, az együttműködés partnersége, a hálózati kooperációk erősödjenek a településen belül és azon kívül is.

7. A KONKRÉT CÉLOK ÉS AZ AZOKHOZ KÖTŐDŐ TEVÉKENYSÉGEK

7.1. KÁLD KÖZÖSSÉGI TEVÉKENYSÉGÉNEK TÖRTÉNETI FELTÁRÁSA, ELÉRHETŐVÉ TÉTELE

A tevékenység elvégzésének háttere

A káldi lakosok bevonásával és aktivizálásával a jelenlegi helyi társadalom számára meghatározó ünnepi hagyományok összegyűjtése, hiteles feltárása, jelen helyzethez történő adaptálása azzal a céllal, hogy a jeles napokhoz kötődő események újbóli megszervezése által erősödjön a faluhoz köthető célcsoportok identitástudata. Kíváncsú, hogy a településhez való kötődés nyomán bontakozzon ki a bevont egyének kreativitása, jöjjön létre az eltérő egyének, illetve generációk közötti párbeszéd, együttműködés, teremtsék alkalmat a közösség önreprezentációjára. Minden korszaknak, így napjainknak is megvan az a lehetősége, hogy a közös emlékezet dokumentálásra kerüljön. Ezért kíváncsú, hogy az írott források

összegyűjtése megvalósuljon, illetve a település „öregjei”, helyi tudó emberei által elmondottak rögzítésre kerüljenek.

Jellemző tevékenységterületek:

- ünnepnapokhoz kötődő események
- neves emberek
- ipartörténeti emlékek
- szövetkezeti mozgalom
- helytörténeti adatok, információk
- sajátos gazdálkodási formák,
- Új-hegy szerepe.

Tevékenység neve	Káld közösségi tevékenységének történeti feltárása, elérhetővé tétele
Illeszkedés a Felhívásban meghatározott támogatható tevékenységekhez	A projekt keretében megvalósuló tevékenység. Besorolása: 3.1.1. A/2. Önállóan támogatható tevékenység, A. Közösségfejlesztési folyamatok kezdeményezése és megvalósítása: 2. A projekt által érintett térség, település közösségi tevékenységének történeti feltárása és a lakosság számára elérhetővé tétele.
Tevékenység célja, célcsoportja	Célja a közösségi együttlét kialakult formáinak, a hagyományainak és szokásainak megismerése, melyet a jövőbeni folyamatok tervezése során figyelembe lehet venni. Célcsoportok: aktív korú lakosság, idősek, civil szervezetek, szakkörök tagjai, roma nemzetiségűek.
Tevékenység szakmai leírása	Káld közösségi tevékenységének történeti feltárása, elérhetővé tétele, szakemberek (pl. történész) bevonásával, elérhetővé tétele a lakosság számára
Tevékenység iránti igény bemutatása, indokoltsága	Kötelezően megvalósítandó tevékenység.

A tevékenység elvégzésének háttere

„A közösségi felmérés eredményeire épülő terv, amely nemcsak tartalmazza a településen élők szükségleteit, saját jövőjükre, településükre vonatkozó elképzeléseit, de amelyben a lakosok aktív szerepet is vállalnak a tervek megvalósításában. Cél, hogy ennek elérése érdekében az önszervező lakosok partnerként dolgozzanak együtt más civil szervezetekkel, saját önkormányzatukkal, szakmai szervezetekkel és a gazdasági élet szereplőivel.”⁴

A folyamat véghezvitelében partnerségi együttműködés valósul meg az egyes célcsoportok és célszemélyek között. A tevékenység főbb jellemzői: integrált tervezés, koordinált végrehajtás, folyamatos továbbfejlesztés. A Cselekvési terv a jövőnek, de nem az örökkévalóságnak íródik. Szükséges, hogy a belső monitoringrendszer felállításával folyamatosan aktualizálódjon a külső környezeti változások, valamint a helyi igényformálódások figyelembevételével. A tevékenység áttekinthetőségének egy lehetséges módszere: a tervezési mátrix.

„A közösségfejlesztési folyamat kezdeményezése és megvalósítása során mindvégig közösségi munkamódot szükséges alkalmazni, amely a közösség tagjait juttatja jelentőséghez (pl.: a közösség tagjai tárnak fel szükségleteket, terveznek programokat) annak érdekében, hogy a közösség szereplői maguk ismerjék meg saját közösségüket, kultúrájukat, illetve a helyi igényeket, szükségleteket, s azok megvalósítására maguk keressék meg a megoldást.”⁵

A Cselekvési terv egy fejlődési pályát bemutató dokumentum, amely információs csomag, módszertani eszköz és a projekt végrehajtását támogató útmutató is egyben.

Tevékenység neve	Cselekvési terv készítése, közösségi tervezés
Illeszkedés a Felhívásban meghatározott támogatható tevékenységekhez	A projekt keretében megvalósuló tevékenység. Besorolása: 3.1.1. A/2. Önállóan támogatható tevékenység, A. Közösségfejlesztési folyamatok kezdeményezése és megvalósítása: 1. Közösségek részvételével megvalósuló felmérés és tervezés. A tervezés

⁴ Pályázati Felhívás. 37. p.

⁵ Pályázati Felhívás. 9. p.

	eredményeképpen kialakuló helyi cselekvési terv célja, hogy meghatározza a projekt további tevékenységeinek tematikáját, amely a települési vagy térségi identitás egy vagy több érték mentén szerveződik.
Tevékenység célja, célcsoportja	Célja: a közösségi felmérés alapján elkészíteni a konkrét cselekvési javaslatokat. Célcsoportok: aktív korú lakosság, idősek, civil szervezetek, szakkörök tagjai, roma nemzetiségűek.
Tevékenység szakmai leírása	Cselekvési terv készítése, külső szakértők bevonásával megismertetése a lakossággal, közösségi beszélgetések, havonta egy alkalommal, 7 alkalom
Tevékenység iránti igény bemutatása, indokoltsága	Kötelezően megvalósítandó tevékenység.

7.3. RENDEZVÉNYNAPTÁR KÉSZÍTÉSE, HELYI ESÉLYEGYENLŐSÉGI PROGRAM, KÖZMŰVELŐDÉSI RENDELET MEGÚJÍTÁSA

A tevékenység elvégzésének háttere

A helyi közösségfejlesztés háttere szükséges, hogy illeszkedjen azokhoz a falufejlesztési dokumentumokhoz, amelyek rendelkezésre állnak. Ezek közül meghatározó a Helyi Esélyegyenlőségi Program, illetve a helyi közművelődési rendelet. A projekt által megvalósítani kívánt tevékenységek, programok, események pedig jó esetben illeszkednek a falu korábbi ilyen jellegű cselekvéseihez. A rendezvényterv elkészítése azt szolgálja, hogy a megnövekvő programok adjanak lehetőséget arra, hogy kialakuljon egyfajta szinergiahatás.

A tevékenységekben nevesített dokumentumokhoz hasonlóan a későbbiekben maga a Cselekvési terv is folyamatos továbbfejlesztésre, módosításra szorul.

Tevékenység neve	Rendezvénynaplár készítése, helyi esélyegyenlőségi program, közművelődési rendelet megújítása
Illeszkedés a Felhívásban meghatározott támogatott tevékenységekhez	A projekt keretében megvalósuló tevékenység. Besorolása: 3.1.1. A/2. Önállóan támogatható tevékenység, A. Közösségfejlesztési folyamatok kezdeményezése és megvalósítása: 4. A település társadalom- és

	gazdaságfejlesztése tekintetében meghatározó dokumentumok közül a helyi cselekvési tervhez illeszkedő stratégiai dokumentumok áttekintése és amennyiben releváns, megújítása.
Tevékenység célja, célcsoportja	Célja: stratégiai tervezés. Célcsoportok: Település egésze, település vezetői, önkormányzati képviselők, intézmények, esélyegyenlőségi célcsoportok, roma nemzetiségi önkormányzat
Tevékenység szakmai leírása	Események számbavétele, rendezvénynaptár készítése, helyi esélyegyenlőségi program, közművelődési rendelet megújítása
Tevékenység iránti igény bemutatása, indokoltsága	Kötelezően megvalósítandó tevékenység, a közösség fejlesztés folyamatában fontosak az aktualizált dokumentumok.

7.4. KÖZÖSSÉGI AKCIÓK. HELYI ÉRTÉKEK, HAGYOMÁNYOK FELTÁRÁSA, HELYI KULTURÁLIS ÖRÖKSÉG FELTÁRÁSA, BEMUTATÁSA

A tevékenység elvégzésének háttere

Az értékfeltárás Káld közösségei által meghatározott értékek felismerését és dokumentálását, azok rendszerezését, szakszerű feldolgozását és közzétételét szolgálja. A folyamat a közös munkára és a közös döntéshozatalra épül, amely nagyban hozzájárul a kollektív élmény és identitás érzéseinek kialakításához, erősítéséhez és az elköteleződéshez. Az értékfeltáró és elemző munkát követően a projekt jó lehetőséget kínál ezen értékek bemutatására, közzétételére. A település eddigi gyakorlatából adódóan a projekttevékenység kiváló háttérrel ad az interaktív elemek és módszerek bevonására, pl. néptánc-találkozó, néptánc oktatás, stb. A tevékenység keretében sor kerülhet a települési értéktár további bővítésére, illetve a meglévő értékek minősítésére, egyfajta helyi értékpíramis létrehozására, továbbá új értékek felszínre hozására is. Ezen tevékenységterület speciális ága lehet az értékekre támaszkodó kulturális gazdaságfejlesztés segítése, kidolgozása, támogatása. Erre legkönnyebben talán a turizmusban is érintett helyi értékek adnak leginkább lehetőséget, pl. népi játékok, gasztronómia, mezőgazdasági helyi termékek feltárása és termékfejlesztése. A káldi helyi értékek számbavételénél az alábbiakra érdemes támaszkodni: mennyiben egyedi, ritka, pótolhatatlan ez az érték, mely társadalmi környezetre van elsősorban hatással, milyen módon örökíthető át akár néprajzilag is hiteles módon.

A közösségi akciók, tevékenységek, események megvalósítása kötelező legalább negyedévente egyszer.

Tevékenység neve	Közösségi akciók. Helyi értékek, hagyományok feltárása, helyi kulturális örökség feltárása, bemutatása, pl. néptáncfalalkozó, néptánc oktatás, akció
Illeszkedés a Felhívásban meghatározott támogatható tevékenységekhez	A projekt keretében megvalósuló tevékenység. Besorolása: 3.1.1. A/2. Önállóan támogatható tevékenység, A. Közösségfejlesztési folyamatok kezdeményezése és megvalósítása: 3. A helyi cselekvési terv alapján a település lakosságának közösségi együttműködését dinamizáló és fenntartó közösségi akciók, tevékenységek, események, programok, folyamatok megvalósítása.
Tevékenység célja, célcsoportja	A szabadidő hasznos eltöltésének biztosítása, helyi hagyományok megismerése felelevenítése, új közművelődési tevékenység jelenik meg. Célcsoportja: aktív korú lakosság, idősek, óvodások
Tevékenység szakmai leírása	Helyi értékek, hagyományok feltárása, helyi kulturális örökség feltárása, bemutatása. Néptáncfalalkozó szervezése, néptánc, népi játékok oktatása 4 akció
Tevékenység iránti igény bemutatása, indokoltsága	Kötelezően megvalósítandó tevékenység. A helyi nevelési intézmény és civil szervezet (Káldi Napraforgók Egyesülete) részéről felmerült igény.

7.5. KÖZÖSSÉGI AKCIÓK. HELYI ERŐFORRÁSOK FELTÁRÁSA, HELYI KULTURÁLIS ÖRÖKSÉG FELTÁRÁSA, BEMUTATÁSA

A tevékenység elvégzésének háttere

A helyi erőforrások feltárása egyfajta települési szintű kompetenciaterképet foglal magában. Kiemelt fókuszterület a kulturális örökség, a kézműveskedés képességei. Fel kell tární és listába kell foglalni a Káldon élő azon személyeket, akik még birtokában vannak olyan képességeknek, ami köré foglalkozás, szakkör, közösség, csoport szervezhető. Ez a katalógus tehát elsősorban a tapasztalatokat, tehetségelemeket, hozzáértést, a tudást foglalja egy egységes rendszerbe. A tevékenység egyik várt eredménye lehet, hogy köréje miként szervezhető közösség.

A kompetenciaterképet a helyiek számára elérhetővé kell tenni. A feltáró munka eredményeként kerülhet sor azok tárgyi megjelenítésére és ilyen módon a szélesebb faluközösség előtti bemutatására.

Lehetséges témakörök a teljesség igénye nélkül:

- népi kismesterségek
- szerszámkészítés
- receptek, gasztronómia
- hagyományos szakmák
- állattartás, háztáji gazdálkodás tevékenységei
- népi játékok
- népi hangszerek, stb...

A tevékenység elvégzésének várt hatásai:

- a speciális tapasztalattal, tudással rendelkezők a közgondolkodás, a figyelem középpontjába kerülnek, ami egyfajta elismerés, megbecsülés,
- rejtett értékek kerülnek felszínre és egyben nyilvánosságot is kaptak,
- a tudás köré közösségek épülhetnek,
- erőt ad mind egyéni, mind települési szinten, növeli az önbecsülést,
- hírnevek biztosít a személynek és az egész településnek.

A közösségi akciók, tevékenységek, események megvalósítása kötelező legalább negyedévente egyszer.

Tevékenység neve	Közösségi akciók. Helyi erőforrások feltárása, helyi kulturális örökség feltárása, bemutatása, kézműveskedés természetes alapanyagokból, kézmunka szakkör, hagyományok feltárása, felelevenítése - akció
Illeszkedés a Felhívásban meghatározott támogatható tevékenységekhez	A projekt keretében megvalósuló tevékenység. Besorolása: 3.1.1. A/2. Önállóan támogatható tevékenység, A. Közösségfejlesztési folyamatok kezdeményezése és megvalósítása: 3. A helyi cselekvési terv alapján a település lakosságának közösségi együttműködését dinamizáló és fenntartó közösségi akciók, tevékenységek, események, programok, folyamatok megvalósítása.
Tevékenység célja, célcsoportja	Cél: régi hagyomány felelevenítése, így természetes alapanyagok (pl. csuhé, szalma, toboz) felhasználásával dekorációs kellékek, bábok készítése, mely régen asszonyok tél esti elfoglaltsága volt,

	célcsoport: községben élő lányok és asszonyok, gyerekek
Tevékenység szakmai leírása	Természetes alapanyagok felhasználásával kézműves tárgyak készítése, megtanítása, kiállítás rendezése az elkészült munkákból 4 akció
Tevékenység iránti igény bemutatása, indokoltsága	Kötelezően megvalósítandó tevékenység. A községben élő lányok és asszonyok részéről merült fel erre igény, fontos számukra, hogy elsajátítsák ezt a tevékenységet, melynek a falusi hagyományai vannak, cél a szabadidő hasznos eltöltése, a tevékenység során a háztarásban használatos eszközök ünnepekhez kapcsolód tárgyak, díszítőeszközök, dekorációk készülnek.

7.6. KÖZÖSSÉGI AKCIÓK. CÉLCSOPORTORIENTÁLT KOMPLEX AKCIÓK MEGVALÓSÍTÁSA

A tevékenység elvégzésének háttere

A célcsoportorientált komplex akciók megvalósítása a tevékenységek egyik kiemelt területét jelenti. Célja, hogy a település jelentős célcsoportjait sikerüljön megszólítani és bevonni a munkába. Főbb célterületek:

- családok szellemi és ügyességi vetélkedője
- szakkörök, szakmai közösségek bemutatkozása
- kézműves, kulturális, helytörténeti táborok iskolásoknak
- közösségi és szabadidősport rendezvény legalább 3 korcsoportban

A tevékenység megvalósítása nem pontszerű, hanem elsősorban folyamatjellegű. A melléje rendelt időtáv lehetővé teszi, hogy az érintettek, érdekeltek hosszabb távon működjenek együtt a megvalósításban. A komplex akciók jó lehetőséget kínálnak a településen működő valamennyi közösség aktív bevonására.

A közösségi akciók, tevékenységek, események megvalósítása kötelező legalább negyedévente egyszer.

Tevékenység neve	Közösségi akciók: (legalább 4 akció) az alábbiak szerint:
-------------------------	---

	<ul style="list-style-type: none"> - családok szellemi és ügyességi vetélkedője - szakkörök, szakmai közösségek bemutatkozása - kézműves, kulturális, helytörténeti táborok iskolásoknak - közösségi és szabadidősport rendezvény legalább 3 korcsoportban
Illeszkedés a Felhívásban meghatározott támogatható tevékenységekhez	A projekt keretében megvalósuló tevékenység. Besorolása: 3.1.1. A/2. Önállóan támogatható tevékenység, A. Közösségfejlesztési folyamatok kezdeményezése és megvalósítása: 3. A helyi cselekvési terv alapján a település lakosságának közösségi együttműködését dinamizáló és fenntartó közösségi akciók, tevékenységek, események, programok, folyamatok megvalósítása.
Tevékenység célja, célcsoportja	A szabadidő hasznos eltöltésének biztosítása, új közösségi tevékenységek jelennek meg. Célcsoportja: általános- és középiskolások, aktív korú lakosság, idősek, civil szervezetek, óvodások, roma lakosság, 0-3 évesek és szüleik.
Tevékenység szakmai leírása	Közösségi tervezés alapján megjelent új közösségi akciók, programok megvalósítása, legalább 4 akció megvalósítása.
Tevékenység iránti igény bemutatása, indokoltsága	Kötelezően megvalósítandó tevékenység. A közösségi felmérés és közösségi beszélgetés alapján jelentkező igény.

7.7. KÖZÖSSÉGI PROGRAMOK. MŰVELŐDŐ KÖZÖSSÉGEK, KÖZMŰVELŐDÉSI FOLYAMATOK

A tevékenység elvégzésének háttere

A tevékenység célja művelődő közösségek létrehozása, a meglévők erősítése, működésük szakmai támogatása. A cél elérése érdekében különösen az alábbi művelődési közösségek figyelembevétele fontos: mesemondók, versmondók, népdalénekesek, színjátszókörök, színházlátogatók, különböző szakkörök, könyvtárlátogatók, helytörténeti közösség, értéktár közösség.

A tervezést követően félévente legalább egy új program, illetve folyamat elindítása kötelező.

Tevékenység neve	Közösségi programok. Művelődő közösségek program: mesemondó, versmondó, népdaléneklési verseny színházi előadások szervezése, színjátszókör indítása.
Illeszkedés a Felhívásban meghatározott támogatott tevékenységekhez	A projekt keretében megvalósuló tevékenység. Besorolása: 3.1.1. A/2. Önállóan támogatható tevékenység, A. Közösségfejlesztési folyamatok kezdeményezése és megvalósítása: 3. A helyi cselekvési terv alapján a település lakosságának közösségi együttműködését dinamizáló és fenntartó közösségi akciók, tevékenységek, események, programok, folyamatok megvalósítása.
Tevékenység célja, célcsoportja	A szabadidő hasznos eltöltésének biztosítása, új közművelődési tevékenység jelenik meg. Célcsoportja: általános- és középiskolások, aktív korú lakosság, idősek, civil szervezetek, óvodások.
Tevékenység szakmai leírása	Színházi előadások szervezése a kultúrházban, a fiatalok részére színjátszókör indítása, mesemondó, versmondó, népdaléneklési verseny rendezése, mesemondó és népdalénekes előadása (4 program)
Tevékenység iránti igény bemutatása, indokoltsága	Kötelezően megvalósítandó tevékenység. A Káldi Napraforgók Egyesülete részéről felmerült igény.

7.8. KÖZÖSSÉGI PROGRAMOK. KONCERTEK, ZENÉS RENDEZVÉNYEK

A tevékenység elvégzésének háttere

A koncertek, zenés rendezvények nagyobb létszámú csoportok számára nyújt közösségi programot.

A tervezést követően félévente legalább egy új program, illetve folyamat elindítása kötelező.

Tevékenység neve	Közösségi program. Koncertek, zenés rendezvények - program
Illeszkedés a Felhívásban meghatározott támogatható tevékenységekhez	A projekt keretében megvalósuló tevékenység. Besorolása: 3.1.1. A/2. Önállóan támogatható tevékenység, A. Közösségfejlesztési folyamatok kezdeményezése és megvalósítása: 3. A helyi cselekvési terv alapján a település lakosságának közösségi együttműködését dinamizáló és fenntartó közösségi akciók, tevékenységek, események, programok, folyamatok megvalósítása.
Tevékenység célja, célcsoportja	A szabadidő hasznos eltöltésének biztosítása, új közművelődési tevékenység jelenik meg. Célcsoportja: általános- és középiskolások, aktív korú lakosság, idősek, civil szervezetek, óvodások.
Tevékenység szakmai leírása	Koncertek, zenés rendezvények szervezése, legalább 2 program megvalósítása.
Tevékenység iránti igény bemutatása, indokoltsága	Kötelezően megvalósítandó tevékenység. Helyi civil szervezetek részéről felmerülő igény.

7.9. KÖZÖSSÉGI PROGRAMOK. MEGYEI ÉRTÉK BEMUTATÁSA

A tevékenység elvégzésének háttere

A Vas megyei értéktárban Káldról egy helyi érték van nevesítve, a Farkas-erdő. Ezen megyei érték bemutatása nagyban hozzájárulhat a helyi identitás erősítéséhez. Ennek érdekében szükségesnek mutatkozik ezen megyei érték nagyobb célcsoport, nevezetesen a falu teljes lakossága számára történő bemutatása, annak szellemi és fizikai „birtokbavétele”, megismerése és pozícionálása. A közösségi program kiváló lehetőséget nyújt a természeti, ökológiai környezet fenntartásának kihangsúlyozására, ami a projekt egyik horizontális célja is egyben.

A tervezést követően félévente legalább egy új program, illetve folyamat elindítása kötelező.

Tevékenység neve	Közösségi program. Megyei értéktárban
------------------	---------------------------------------

	szereplő érték bemutatása.
Illeszkedés a Felhívásban meghatározott támogatható tevékenységekhez	A projekt keretében megvalósuló tevékenység. Besorolása: 3.1.1. A/2. Önállóan támogatható tevékenység, A. Közösségfejlesztési folyamatok kezdeményezése és megvalósítása: 3. A helyi cselekvési terv alapján a település lakosságának közösségi együttműködését dinamizáló és fenntartó közösségi akciók, tevékenységek, események, programok, folyamatok megvalósítása.
Tevékenység célja, célcsoportja	Célja: közösségi program, megyei értéktárban szereplő érték bemutatása, célcsoport: település lakossága.
Tevékenység szakmai leírása	Megyei értéktárban szereplő érték bemutatása lakossági javaslat alapján, 1 program (Farkaserdő bemutatása).
Tevékenység iránti igény bemutatása, indokoltsága	Kötelezően megvalósítandó tevékenység. A Káldi Értékklub és civil szervezetek által ajánlott közösségi program.

7.10. KÖZÖSSÉGI FOLYAMAT BIZTOSÍTÁSA. KÉPZÉSEK SZERVEZÉSE

A tevékenység elvégzésének háttere

A közösségfejlesztési folyamat elsősorban Káld település közösségi kezdeményező- és cselekvőképességének fejlesztését jelenti. Ebben az eljárásban kulcsszerepe van a helyben lakó polgároknak, a településen működő közösségeknek, illetve a közösségfejlesztőnek is. A közösségfejlesztési folyamat sikeressége nagymértékben függ a helyi közösségek együttműködési készségétől, hálózati kooperációtól, valamint minden olyan személytől, akik a helyi szükségletek alakításában, feltárásában, megfogalmazásában, a meglévő közösségi erőforrások megerősítésében bátorító, ösztönző szereppel bírnak.

A tervezési munkával és különösen a tevékenységek végrehajtásával a közösségfejlesztés azon szintjét érdemes megcélózni, amikor maguk a közösség tagjai, szervezetei és intézményei fejlesztik a saját lokális közösségüket.

Káld közösségei színesek, gazdag platformot mutat. A Cselekvési terv tevékenységei nagymértékben járulhatnak hozzá ahhoz, hogy a jelenleg is meglévő magas szint tovább emelkedjen. Ez különösen az együttműködésben, az erőforrások jobb kihasználásában, a jövőképek formálásában és a célok mögé történő egységes felsorakozásában érhető tetten leginkább.

A közösségfejlesztési folyamat szakmai biztosításának egyik lehetséges eleme lehet a képzés megvalósítása. A képzés témaköreinek megfogalmazása a részvételi fórumok keretében történhet meg.

Tevékenység neve	A közösségfejlesztési folyamat szakmai minőségének biztosítása. Képzéseken való részvétel, képzési fórumok szervezése
Illeszkedés a Felhívásban meghatározott támogatható tevékenységekhez	A projekt keretében megvalósuló tevékenység. Besorolása: 3.1.1. A/6. Önállóan támogatható tevékenység, A. Községfejlesztési folyamatok kezdeményezése és megvalósítása: 6. A közösségfejlesztési folyamat szakmai minőségének biztosítása. a) a képzések szervezése.
Tevékenység célja, célcsoportja	Célja: A közösségfejlesztési folyamat szakmai minőségének biztosítása, célcsoport: vezetők, közösségfejlesztő munkatárs, közigazgatásban dolgozók, lakosság részéről kulcsszereplők
Tevékenység szakmai leírása	Képzéseken való részvétel
Tevékenység iránti igény bemutatása, indokoltsága	Kötelezően megvalósítandó tevékenység, a program szakmai minőségbiztosítását támogatja, legalább 1 program megvalósítása.

7.11. KÖZÖSSÉGI FOLYAMAT BIZTOSÍTÁSA. TANULMÁNYÚT MEGVALÓSÍTÁSA

A tevékenység elvégzésének háttere

A közösségfejlesztési folyamatban érintett helyi lakosok, az ún. „központi mag”, szakemberek és a település vezetőinek közös részvételével megvalósuló belföldi és külföldi (Európai Unión belüli) tanulmányutak, belföldi és nemzetközi (Európai Unión belüli) tapasztalatcsere megvalósítása kedvező alkalmat kínál a jó gyakorlatok átvételére, átadására, egyfajta tudástranszferre. A közösségfejlesztők nyelvén megfogalmazott látóút megvalósítása segíti az eligazodást, támogatja a jó modellek átvételét és hozzájárul a helyi módszerek terjesztéséhez is.

Tevékenység neve	A közösségfejlesztési folyamat szakmai minőségének biztosítása. Tanulmányút megvalósítása.
Illeszkedés a Felhívásban meghatározott támogatható tevékenységekhez	A projekt keretében megvalósuló tevékenység. Besorolása: 3.1.1. A/6. Önállóan támogatható tevékenység, A. Közösségfejlesztési folyamatok kezdeményezése és megvalósítása: 6. A közösségfejlesztési folyamat szakmai minőségének biztosítása. b) tanulmányút, szakmai tapasztalatcsere.
Tevékenység célja, célcsoportja	Célja: a közösségfejlesztési folyamatban érintett lakosok (a közösségfejlesztési folyamat generálásában, megvalósításában kulcsszerepet betöltő „központi mag”), szakemberek és a település vezetőinek közös részvételével megvalósuló belföldi és külföldi (Európai Unión belüli) tanulmányutak, belföldi és nemzetközi (Európai Unión belüli) tapasztalatcsere.
Tevékenység szakmai leírása	Tanulmányút az Európai Unión belül, 1 alkalommal
Tevékenység iránti igény bemutatása, indokoltsága	Kötelezően megvalósítandó tevékenység. A program szakmai minőségbiztosítását támogatja.

7.12. KÖZÖSSÉGI FOLYAMAT BIZTOSÍTÁSA. KÖZÖSSÉGFEJLESZTŐ ALKALMAZÁSA

A tevékenység elvégzésének háttere

A település proaktivitását mutatja magának a projektnek a beadása is azzal kapcsolatban, hogy tudatosan készült a falu egy főállású közművelődési szakember beállítására. A közösségfejlesztő a település azon személyeinek egyike, aki leginkább képes mérhető módon hozzájárulni Káld közösségépítéséhez, a Cselekvési tervben megfogalmazott tevékenységek végrehajtásához, a kitűzött célok eléréséhez.

A tevékenységelem egy főállású munkatárs felvételét, foglalkoztatását és képzését teszi lehetővé a projekt futamidejében. Pozíciója lehetővé teszi a település közösségszervezésének menedzselését.

Tevékenység neve	A közösségfejlesztési folyamat szakmai minőségének biztosítása. Közösségfejlesztő munkatárs alkalmazása, képzése.
Illeszkedés a Felhívásban meghatározott támogatható tevékenységekhez	A projekt keretében megvalósuló tevékenység. Besorolása: 3.1.1. A/6. Önállóan támogatható tevékenység, A. Közösségfejlesztési folyamatok kezdeményezése és megvalósítása: 6. A közösségfejlesztési folyamat szakmai minőségének biztosítása. a) képzések szervezése.
Tevékenység célja, célcsoportja	Célja: A közösségfejlesztési folyamat szakmai minőségének biztosítása, célszemély: közösségfejlesztő munkatárs
Tevékenység szakmai leírása	Közösségfejlesztő munkatárs alkalmazása, képzése
Tevékenység iránti igény bemutatása, indokoltsága	Kötelezően megvalósítandó tevékenység, a program szakmai minőségbiztosítását támogatja.

7.13. HELYI NYILVÁNOSSÁG FEJLESZTÉSE: KÁLDI HÍRMONDÓ

A tevékenység elvégzésének háttere

A helyi nyilvánosság fogalmát az alábbiakban értelmezzük a tevékenységek elvégzése során: „Egy település nyilvános kommunikációja azokról az ügyekről, amelyek a helyi közösséget bármilyen módon érintik. A helyi nyilvánosság alapja az információ – a nyilvánosságban az információk közzététele, befogadása, feldolgozása, megvitatása és az így kialakult vélemények, álláspontok közvetítése történik. A helyi nyilvánosság működésének alapfeltétele, hogy az információkhoz és a kommunikációban való részvételhez minden helyi lakos hozzáférjen – valójában e nélkül nem is beszélhetünk nyilvános kommunikációról. (A hozzáféréshez tartozik a kommunikáció „akadálymentesítése” is, vagyis annak biztosítása, hogy az információ a helyi lakosok számára érthető legyen, a kommunikációban pedig adottságaitól függetlenül mindenki részt vehessen.) A helyi nyilvánosság szereplői a helyi lakosok és csoportjaik, a helyi intézmények, szervezetek, cégek és a helyi önkormányzat. A kommunikáció a helyi lakosok között, illetve a lakosság és/vagy a többi szereplő

között folyik minden irányban. Ideálisan a helyi nyilvánosság a helyi demokrácia működésének garanciája, mely biztosítja, hogy a tájékozott állampolgárok érvényesíthessék akaratukat és kontrollálni tudják a közhatalmat.”⁶

A településen belüli nyilvánosság legkézenfekvőbb modellje egy helyi média megjelentetése. A projekt keretében lehetőség adódik a Káldi Hírmondó rendszeres kiadására. ennek a helyi tájékoztatás mellett fontos szerepe lehet a közösségépítésben is azzal, ha a kiadást segítő szerkesztői stáb csoportként dolgozik az anyagok gyűjtésében, összeállításában, rendszerezésében. A Káldi Hírmondó a projekt teljes időszakát átöleli és megjelenése negyedévente valósulhat meg. Az általános tájékoztatás mellett lehetőség adódik tematikus oldalak összeállítására is.

Ugyanakkor fontos kiemelni, hogy a helyi nyilvánosság több mint egy helyi időszaki kiadvány megjelentetése. A projekt futamideje során számos olyan esemény van, amelyek kifejezetten a helyiek információval való ellátottságát, illetve az információcserét szolgálják: pl. részvételi fórumok. Továbbá hirdetőtábla és a település honlapja is ezen fenti cél támogatását, elérését biztosítja.

Tevékenység neve	Helyi nyilvánosság kötelező fejlesztése, sajtó, média megjelenések
Illeszkedés a Felhívásban meghatározott támogatható tevékenységekhez	A projekt keretében megvalósuló tevékenység. Besorolása: 3.1.1. A/2. Önállóan támogatható tevékenység, A. Közösségfejlesztési folyamatok kezdeményezése és megvalósítása: 3. A helyi cselekvési terv alapján a település lakosságának közösségi együttműködését dinamizáló és fenntartó közösségi akciók, tevékenységek, események, programok, folyamatok megvalósítása: c.) a helyi nyilvánosság fórumainak megteremtése, meglévő fórumainak fejlesztése
Tevékenység célja, célcsoportja	Cél: a helyi nyilvánosság kötelező fejlesztése, Célcsoportja: település lakossága
Tevékenység szakmai leírása	Káldi Hírmondó megjelentetése, hirdetőtáblák, információs felületek kialakítása, helyi lakosok bevonása szerkesztőként, tartalom előállítóként, média megjelenés.
Tevékenység iránti igény bemutatása, indokoltsága	Kötelezően megvalósítandó tevékenység. A HEP-ben megfogalmazott igény, idők és a teljes lakosság rendszeres tájékoztatása.

⁶ Pályázati Felhívás. 37-38. p.

A tevékenység elvégzésének háttere

A közösségfejlesztési folyamatról tájékoztató közösségi információs pont kialakítása azt a célt szolgálja, hogy a közösségfejlesztési folyamatról, annak eredményeiről, az ahhoz való csatlakozás lehetőségeiről az érintetteket, érdekelteket folyamatosan információval lássa el. A legjobb megoldás egyike a település közösségi térként is funkcionáló helyén való kialakítása, pl. Könyvtár, illetve Faluház.

A közösségi információs ponton megbízható, naprakész információk állnak rendelkezésre az egyes programokról a különböző célcsoportok számára. Jellemző információtípusok e vonatkozásban a települések életére hatást gyakorló legfontosabb közhasznú információk:

- közösségi
- közérdekű
- általános
- helyi köznapi információk.

Tevékenység neve	A közösségfejlesztési folyamatról tájékoztató közösségi információs pont kialakítása.
Illeszkedés a Felhívásban meghatározott támogatott tevékenységekhez	A projekt keretében megvalósuló tevékenység. Besorolása: 3.1.1. A/5. Önállóan támogatható tevékenység, A. Közösségfejlesztési folyamatok kezdeményezése és megvalósítása: 5. A közösségfejlesztési folyamatról tájékoztató közösségi információs pont kialakítása (infrastruktúra fejlesztés nélkül).
Tevékenység célja, célcsoportja	Célja: tájékoztatás, nyilvánosság biztosítása célcsoport: település lakossága
Tevékenység szakmai leírása	Közösségi információs pont kialakítása
Tevékenység iránti igény bemutatása, indokoltsága	Kötelezően megvalósítandó tevékenység, a projekt megvalósítását támogatja.

A tevékenység elvégzésének háttere

A részvételi fórumok esetében a közösségi tervezés, a koordinált végrehajtás és a helyi nyilvánosság bázisáról beszélhetünk. A pályázati Felhívás az alábbiakban

rögzíti az ezzel kapcsolatos útmutatást: „A helyi cselekvési terv elkészültét követően kötelező részvételi fórumok elindítása/meglévők fejlesztése, illetve működtetése a projekt teljes időtartamában. Az első évben legalább négy, a továbbiakban évente legalább két alkalommal. A részvételi fórumok keretében a közösségfejlesztési folyamat eredményeit szükséges értékelni, az érzékelt hatásokat elemezni és a helyi cselekvési tervet aktualizálni.”⁷

A részvételi fórumok a projekt kommunikációs és partnerségi gerincét adják. A részvételi fórumoknak nagy szerepe van a település társadalom- és gazdaságfejlesztése tekintetében meghatározó dokumentumok közül a helyi cselekvési tervhez illeszkedő stratégiai dokumentumok áttekintésében és amennyiben releváns, annak megújításában. A közművelődési rendelet, illetve a Helyi Esélyegyenlőségi Program (HEP) mindenképpen ebbe a kategóriába tartozó dokumentumok.

Részvételi fórumok háttérében a helyi társadalmat érintő kérdések megvitatása, a döntésekben való aktív részvétel lehetőségének biztosítása áll. Mindezek olyan strukturált beszélgetések, tágabb közösséget megszólító találkozók, amelyek a társadalmi közélet, a véleménynyilvánítás és az értelmes vita agórájaként szolgálnak.

Tevékenység neve	Részvételi fórumok szervezése
Illeszkedés a Felhívásban meghatározott támogatott tevékenységekhez	A projekt keretében megvalósuló tevékenység. Besorolása: 3.1.1. A/3. Önállóan támogatható tevékenység, A. Közösségfejlesztési folyamatok kezdeményezése és megvalósítása: 3. A helyi cselekvési terv alapján a település, településrész, térség lakosságának közös együttműködését dinamizáló és fenntartó közösségi akciók, tevékenységek, események, programok, folyamatok megvalósítása. d) részvételi fórumok elindítása, működtetése, meglévők fejlesztése.
Tevékenység célja, célcsoportja	Célja: közösség fejlesztési folyamat végig kísérése, közösségi programok megvalósításának végig kísérése, célcsoport: civilszervezetek, szakkörök, intézmények, település vezetői, lakosság.
Tevékenység szakmai leírása	10 részvételi fórum megtartása
Tevékenység iránti igény	Kötelezően megvalósítandó tevékenység, a

⁷ Pályázati Felhívás. 12. p.

bemutatása, indokoltsága	projekt eredményeinek elérését támogatja.
--------------------------	---

7.16. KÖZLEKEDÉSBIZTONSÁGI PROGRAM

A tevékenység elvégzésének háttere

A projekt keretében közlekedésbiztonsági tevékenység is megvalósul. A tevékenység eredményeként fejlődik a közösség tagjainak egymás iránti felelősségtudata. Mindezt a biztonságos közlekedés erősítésén keresztül éri el ez a tevékenység. Kiemelt célcsoport: gyermekek, fiatalok.

Tevékenység neve			Közlekedésbiztonsági program
Tevékenység megnevezése	gazdájának		Suli Harmónia -2007. Gyermekeket Segítő Alapítvány, mint konzorciumi partner.
Illeszkedés a meghatározott tevékenységekhez	Felhívásban támogatható		A projekt keretében megvalósuló tevékenység. Besorolása: 3.1.2.2. Választható, önállóan nem támogatható tevékenységek. 5. Közlekedésbiztonsági programok. Lehetséges szemléletformáló tevékenységek: kerékpáros kultúra emelésére hivatott népszerűsítő, oktató, ösztönző kampányok, rendezvények, biciklizés megvalósítása.
Tevékenység célja, célcsoportja			Célja: védtelen közlekedők biztonságát szolgálja, szemléletformáló, gyermekek KRESZ ismeretei bővülnek. Célcsoport: gyerekek, lakosság széles köre, kerékpárosok, gyalogosok.
Tevékenység szakmai leírása			Kerékpáros iskolai szakkör, KRESZ ismeretek oktatása óvodai foglalkozásokba ágyazva. Hétfélig bringatúrák szervezése a szakkör tematikájához kapcsolódóan. Rendezvények szervezése, nyári kerékpáros tábor iskolásoknak, kismotor KRESZ oktatás 8. osztályosoknak, 1 közlekedésbiztonsági program megvalósítása.
Tevékenység iránti igény bemutatása, indokoltsága	igény		igényfelmérés alapján az általános iskola és óvoda támogatják ezt a kezdeményezést.

A projekt kötelezően megvalósítandó (3.1.2.1.), önállóan nem támogatható tevékenységei:

1. Nyilvánosság biztosítása – a hatályos KTK útmutató alapján a projekt teljes időtartama alatt.

A választható (3.1.2.2.), önállóan nem támogatható tevékenységek közül megvalósul:

A Felhívás 3.1.1 fejezetében felsorolt akciók, közösségi tevékenységek, események, programok, folyamatok és együttműködések megvalósításához szükséges eszközbeszerzés.

1. Eszközbeszerzés – a projekt keretében a programok lebonyolításához szükséges eszközök beszerzése.

8. TERVEZÉSI MÁTRIX

ALKALMAZOTT ESZKÖZÖK ÉS MÓDSZEREK⁸

A helyi cselekvési terv hosszabb távra, 3-5 évre szól és megvalósulásához több területen kell tervezett és összehangolt lépéseket tenni. E megtervezett, egymást erősítő tevékenységek alkotják a cselekvési programot, amelyeket kisebb egységekre, ún. projektekre bonthatunk. Célszerű egy tervezési mátrix felállítása és táblázatba foglalása a teendők időrendiségének meghatározására: mit kell **most**, azonnal kivitelezni, mit **hamarosan** és mit **később**? A táblázat azoknak az itt és most közösen meghatározandó felelősöknek a körét is rovatba foglalja, akiknek a kompetenciájába a közösségi csoport szerint az adott ügy beletartozik: helyi önkormányzat, helyi lakosok, helyi közösségi szervezetek, szakértők, szakmai és érdekképviselői szervek, központi kormányzat stb.

⁸ közösségfejlesztés módszertani útmutató (Szerk.: Arapovics Mária, Vercseg Ilona). 13. p.

Teendők	Most	Hamarosan	Később	Felelős	Hogyan?
1. Az eddigi működés számbavétele, a jó gyakorlatok, tapasztalatok, értékek, feltárása, bemutatása, megőrzése, fenntartása annak érdekében, hogy az új értékek elősegítése és megerősítése megvalósulhasson.	Célok kitűzése, célcsoportok definiálása. Célcsoportok: a település lakossága, civilek, civil vezetők, intézményvezetők, önkéntesek, közéleti és köztisztviselőkben álló személyek.	Szakember megbízása, tematika kialakítása, dokumentumok összegyűjtése, írásos forrásmunkák áttekintése és megismerése.	Időpontok meghatározása, célcsoportok megszólításának megtervezése, megszólítás elvégzése.	Káld Község Önkormányzata, Civil szervezetek vezetői, szakmai vezető, közösségszervező munkatárs.	Helyi dokumentumok feltárása, elemzése, közösségi interjúk készítése. 2018. 4. negyedév.
2. Káld közösségi tevékenységének történeti feltárása, elérhetővé tétele a közösségi együttlét kialakult formáinak, a hagyományainak és szokásainak megismerése céljából.	Célok meghatározása, célcsoportok kiválasztása: helyi lakosok, közösségek, kulturális, művészeti csoportok, szakkörök.	Jellemző tevékenységterületek kiválasztása. <ul style="list-style-type: none"> • ünnepnapokhoz kötődő események • neves emberek • ipartörténeti emlékek • szövetkezeti mozgalom • helytörténeti adatok, 	Célszemélyek megszólítása és lekérdezése.	Káld Község Önkormányzata, Civil szervezetek vezetői, szakmai vezető, közösségszervező munkatárs, közösségvezetők, szakkörvezetők.	A káldi lakosok bevonásával és aktivizálásával a jelenlegi helyi társadalom számára meghatározó ünnepi hagyományok összegyűjtése, hiteles feltárása, jelen helyzethez történő adaptálása

		információk <ul style="list-style-type: none"> • sajátos gazdálkodási formák, • Új-hegy szerepe. 			azzal a céllal, hogy a jeles napokhoz kötődő események újbóli megszervezése által erősödjön a faluhoz köthető célcsoportok identitástudata. Megvalósítás időtartama: 2019. 2. negyedév.
3. A helyiek igényeinek részletes megismerése annak érdekében, hogy a Cselekvési terv minél pontosabban rögzítse a közösségfejlesztési folyamatokat.	Célok kitűzése, célcsoportok definiálása. Célcsoportok: a település lakossága (háztartások), magánszemélyek, akik 16 évnél idősebbek.	Kérdőív szerkesztése. Lekérdezés megvalósítása. Szakértő megbízása.	Kérdőívek feldolgozása, adattáblák készítése. Adatok közkinccsé tétele.	Káld Község Önkormányzata, Civil szervezetek vezetői, szakmai vezető, közösségsszervező munkatárs.	Helyi erőforrások és szakmai szolgáltatók bevonásával. Megvalósítás ideje: 2019. 2. negyedév.
4. Közösségi beszélgetések megvalósítása. A találkozókön közös célmegfogalmazás	Célok kitűzése, célcsoportok definiálása. Célcsoportok: a	Időpontok, helyszínek rögzítése. Szakértő megbízása,	A közösségi beszélgetések eredményeinek értékelése.	Káld Község Önkormányzata, Civil szervezetek vezetői, szakmai vezető,	A közösségfejlesztési kérdésekben a helyi lakossági csoportok hatékony

történik, amelyre közös megoldási javaslatok születnek.	település közösségi vezetői, aktív magánszemélyek, civilek, civil vezetők, intézményvezetők, önkéntesek, közéleti és köztisztviselőkben álló személyek.	tematika kialakítása a közösségi beszélgetések megvalósításához.		közösségszervező munkatárs.	bevonása a döntések előkészítésébe. Ennek érdekében 7 közösségi beszélgetés megvalósítása. Megvalósítás ideje: 2019. 1-2. negyedév.
5. Rendezvénynaptár készítése, HEP megújítása, közművelődési rendelet megújítása.	A tevékenység céljainak meghatározása. Érintettek számbavétele.	Adatgyűjtés a rendezvénynaptár elkészítéséhez a káldi közösségek bevonásán keresztül.	A rendezvénynaptár leegyeztetése az érintett, érdekelt közösségekkel. A megújítandó dokumentumok képviselő testület általi megerősítése, elfogadása.	Káld Község Önkormányzata, Civil szervezetek vezetői, szakmai vezető, közösségszervező munkatárs, közösségvezetők.	A régi dokumentumok megismerése, feltárása és az új helyzethez való igazítása. Megvalósítás ideje: 2019. 2. negyedév.
6. Községi akciók megvalósítása. Helyi értékek, hagyományok feltárása, helyi kulturális örökség feltárása, bemutatása.	Célok meghatározása, célcsoportok kiválasztása: helyi lakosok, közösségek,	Az értékek felismerése és dokumentálása, azok rendszerezése.	Az értékek szakszerű feldolgozása és közzététele a település lakosai irányába.	Káld Község Önkormányzata, Civil szervezetek vezetői, szakmai vezető, közösségszervező	A folyamat a közös munkára és a közös döntéshozatalra épül, amely nagyban hozzájárul

Néptánc-találkozó szervezése, néptánc, népi játékok oktatása 4 akció megvalósítása.	kulturális csoportok.			munkatárs, közösségvezetők.	a kollektív élmény és identitás érzéseinek kialakításához, erősítéséhez és az elköteleződéshez. Megvalósítás ideje: 2019. 3. negyedév – 2021. 2. negyedév.
7. Közösségi akciók megvalósítása. Helyi erőforrások feltárása, helyi kulturális örökség feltárása, bemutatása, kézműveskedés természetes alapanyagokból, kézmunka szakkör, hagyományok feltárása, felelevenítése. 4 akció megvalósítása.	Célok meghatározása, célcsoportok kiválasztása: helyi lakosok, közösségek, kulturális, művészeti csoportok, szakkörök.	A helyi erőforrások feltárása települési szintű kompetenciatérkép elkészítését foglalja magában. Kiemelt fókuszterület a kulturális örökség, a kézműveskedés képességei.	A feltárást követően a kompetenciák köré foglalkozás, szakkör, közösség, csoport szervezhető.	Káld Község Önkormányzata, Civil szervezetek vezetői, szakmai vezető, közösség-szervező munkatárs, közösség-vezetők, szakkör-vezetők.	A kompetenciatérkép-et a helyiek számára elérhetővé kell tenni. A feltáró munka eredményeként kerülhet sor azok tárgyi megjelenítésére és ilyen módon a szélesebb faluközösség előtti bemutatására. Megvalósítás ideje: 2019. 3. negyedév

					– 2022. 1. negyedév.
8. Káld közösségi tevékenységének történeti feltárása, elérhetővé tétele a közösségi együttlét kialakult formáinak, a hagyományainak és szokásainak megismerése céljából.	Célok meghatározása, célcsoportok kiválasztása: helyi lakosok, közösségek, kulturális, művészeti csoportok, szakkörök.	<p>Jellemző tevékenységterületek kiválasztása.</p> <ul style="list-style-type: none"> • ünnepnapokhoz kötődő események • neves emberek • ipartörténeti emlékek • szövetkezeti mozgalom • helytörténeti adatok, információk • sajátos gazdálkodási formák, • Új-hegy szerepe. 	Célszemélyek megszólítása és lekérdezése.	Káld Község Önkormányzata, Civil szervezetek vezetői, szakmai vezető, közösségsszervező munkatárs, közösségvezetők, szakkörvezetők.	<p>A káldi lakosok bevonásával és aktivizálásával a jelenlegi helyi társadalom számára meghatározó ünnepi hagyományok összegyűjtése, hiteles feltárása, jelen helyzethez történő adaptálása azzal a céllal, hogy a jeles napokhoz kötődő események újbóli megszervezése által erősödjön a faluhoz köthető célcsoportok identitástudata.</p> <p>Megvalósítás időtartama: 2019. 2. negyedév.</p>

<p>9. A célcsoportorientált komplex akciók megvalósítása. Célja, hogy a település jelentős célcsoportjait sikerüljön megszólítani és bevonni a munkába. Főbb célterületek:</p> <ul style="list-style-type: none"> • családok szellemi és ügyességi vetélkedője • szakkörök, szakmai közösségek bemutatkozása • kézműves, kulturális, helytörténeti táborok iskolásoknak • közösségi és szabadidősport rendezvény legalább 3 korcsoportban 	<p>Célok meghatározása, célcsoportok kiválasztása: helyi lakosok, közösségek, kulturális, művészeti csoportok, szakkörök.</p>	<p>A programok tematikájának tervezése, forgatókönyvek elkészítése, előzetes egyeztetések az érintett, érdekelt szervezetekkel, személyekkel.</p>	<p>Rendezvény-szervezés, egyeztetések: időpontok, határidők, felelősök, szereplők, technika, stb. plakát, szórólap-készítés.</p>	<p>Káld Község Önkormányzata, Civil szervezetek vezetői, szakmai vezető, közösségsszervező munkatárs, közösségvezetők, szakkörvezetők.</p>	<p>Célcsoport igényeihez alakított, 4 különböző témájú közösségi akció megvalósítása.</p> <p>Megvalósítás ideje: 2019. 4. negyedév – 2022. 2. negyedév.</p>
---	---	---	--	--	---

10. Közösségi programok. Művelődő közösségek program: mesemondó, versmondó, népdaléneklési verseny színházi előadások szervezése, színjátszó kör indítása. 4 program megvalósítása.	Célok meghatározása, célcsoportok kiválasztása: helyi lakosok, közösségek, kulturális, művészeti csoportok, szakkörök.	Témakörök, információk tervezése, határidők, felelősök kijelölése	Rendezvény-szervezés, egyeztetések: időpontok, határidők, felelősök, szereplők, technika, stb. plakát, szórólap-készítés.	Káld Község Önkormányzata, Civil szervezetek vezetői, szakmai vezető, közösségszervező munkatárs, közösségvezetők, szakkörvezetők.	Célcsoport igényeihez alakított, 4 különböző témájú közösségi program megvalósítása. Megvalósítás ideje: 2019. 3. negyedév – 2022. 3. negyedév.
11. Koncertek, zenés rendezvények. 2 program megvalósítása.	Célok meghatározása, célcsoportok kijelölése (helyi lakosok, közösségek, kulturális csoportok, önkéntesek)	Témakörök, információk tervezése, határidők, felelősök kijelölése.	Rendezvény-szervezés, egyeztetések: időpontok, határidők, felelősök, szereplők, technika, stb. plakát, szórólap-készítés.	Káld Község Önkormányzata, Civil szervezetek vezetői, szakmai vezető, közösségszervező munkatárs, közösségvezetők, szakkörvezetők.	Célcsoport igényeihez alakított, 2 közösségi program megvalósítása. Megvalósítás ideje: 2020. 2. negyedév – 2021. 2. negyedév.
12. Közösségi	Célok	Témakör,	Rendezvény-	Káld Község	Célcsoport

program. Megyei érték bemutatása. 1 program megvalósítása.	meghatározása, célcsoportok kijelölése (helyi lakosok, közösségek, kulturális csoportok, önkéntesek)	információk tervezése, határidők meghatározása, felelősök kijelölése.	szervezés, egyeztetések: időpontok, határidők, felelősök, szereplők, technika, stb. plakát, szórólap-készítés.	Önkormányzata, Civil szervezetek vezetői, szakmai vezető, közösségszervező munkatárs, közösségvezetők, szakkörvezetők.	igényeihez alakított 1 közösségi program megvalósítása. Megvalósítás ideje: 2021. 3. negyedév.
13. Községi folyamat biztosítása: képzések megvalósítása, közösségszervező beállítása, tanulmányút.	Célok meghatározása, célcsoportok kijelölése (helyi lakosok, közösségek, kulturális csoportok, önkéntesek)	Témakörök, információk tervezése, határidők meghatározása, felelősök kijelölése.	Közösségszervező kiválasztása. Képzés megszervezése. Tanulmányút megszervezése.	Káld Község Önkormányzata, Civil szervezetek vezetői, szakmai vezető, közösségszervező munkatárs, közösségvezetők, szakkörvezetők.	Célszemély foglalkoztatása a projekt keretén belül. Képzés és tanulmányút jogszabályi feltételeknek való megfeleléssel történő lebonyolítása. Megvalósítás ideje: 2019. 1. negyedév. 2022. 3. negyedév.
14. Helyi nyilvánosság fejlesztése. A település nyilvános kommunikációja azokról az ügyekről, amelyek a helyi	Célok meghatározása, célcsoportok kijelölése. Alapvető célcsoport a	A nyilvánosság fórumainak megteremtése: Káldi Hírmondó, Községi Információs Pont	A kiadvány szerkesztőbizottság ának meghívása. Az információs pont adatokkal, információkkal való	Káld Község Önkormányzata, Civil szervezetek vezetői, szakmai vezető, közösségszervező	Káldi Hírmondó negyedévente történő megjelentetése a projekt futamidejében. A

közösséget bármilyen módon érintik.	település teljes lakossága.	kijelölése.	folyamatos ellátása.	munkatárs, közösségvezetők, szakkörvezetők.	Közösségi Információs Pont folyamatos működtetésének biztosítása.
-------------------------------------	-----------------------------	-------------	----------------------	---	---

15. Részvételi fórumok. A részvételi fórumok a közösségi tervezés, a koordinált végrehajtás és a helyi nyilvánosság bázisai.	A részvételi fórumok ütemezése. Témakörök meghatározása.	Időpontok, helyszínek meghatározása.	A részvételi fórumok a korábbi történések elemzésének színterei és a jövőbeni tevékenységek bölcsői.	Káld Község Önkormányzata, Civil szervezetek vezetői, szakmai vezető, közösségsszervező munkatárs, közösségvezetők, szakkörvezetők.	Az első évben (2019) legalább 4, a további években 2-2 részvételi fórum tartása a helyi közösség nagy létszámú (50-60 fő) bevonásával.
---	--	--------------------------------------	--	---	--

9. TERVEZETT PROGRAMOK MEGVALÓSÍTÁSÁNAK ÜTEMEZÉSE

A projekt végrehajtása során megvalósítandó események negyedéves időszakaszokban jelennek meg. Az egyes tevékenységek időrendje úgy lett összeállítva, hogy lehetőség szerint minden negyedévben kerüljön sor új program, közösségi folyamat elindítására.

2019. év

1. negyedév

- közösségi felmérés megvalósítása
- közösségi tervezés
- közösségi beszélgetések tartása

2. negyedév

- közösségi felmérés kérdőíveinek feldolgozása, adattáblák készítése
- a felmérés eredményeinek ismertetése
- közösségi beszélgetések megvalósítása, a Cselekvési terv tartalmi szerkezetének megvitatása, egyeztetése
- cselekvési terv elkészítése
- rendezvénynaptár elkészítése
- Helyi Esélyegyenlőségi Program megújítása
- közművelődési rendelet megújítása
- részvételi fórumok tartása (2 db), a helyi társadalmat érintő kérdések megvitatása
- a közösségi tevékenység történeti feltárása. A települési közösségi tapasztalatok, jó gyakorlatok, értékek feltárása, bemutatása, megőrzése, fenntartása annak érdekében, hogy a projekt keretében új értékek kialakítására nyíljon lehetőség.
- helytörténeti dokumentumok számbavétele
- helyi „tudó” emberek, „nagy öregek” számbavétele annak érdekében, hogy a kortörténeti ismeretek feltárása minél pontosabb lehessen,
- a falu lakosságának tájékoztatása a projekt keretében létrejövő kommunikációs csatornákon keresztül,
- a települési szellemi élet megismerése, közösségi beszélgetéseken, részvételi fórumokon ennek megismertetése a helyi identitástudat erősítése érdekében,

- közösségi információs pont kialakítása.

3. negyedév

- a közösségi együttműködést erősítő és fenntartó közösségi akciók, tevékenységek, események megvalósítása, közösségi folyamatok elindítása,
- a helyi értékek, hagyományok, kulturális örökségek feltárása,
- helyi értékek, hagyományok, kulturális örökség bemutatása, például: néptánctalálkozó, néptáncoktató tevékenység, rendezvény megvalósítása
- részvételi fórum megvalósítása, a helyi társadalom bevonása a közösségépítő folyamatokba,
- a falu lakosságának tájékoztatása a projekt keretében létrejövő kommunikációs csatornákon keresztül,
- célcsoportorientált közösségi akció előkészítése, családok, szakkörök megszólítása, közösségi rendezvények előkészítése,
- olyan közösségfejlesztési folyamatok, programok, szabadidős rendezvények megvalósítása, amelyekbe elsősorban a családok és a különböző szakkörök bevonása valósul meg és hozzájárulnak a káldi identitástudat erősítéséhez.

4. negyedév

- részvételi fórum megvalósítása, a helyi társadalom tájékoztatása, döntési folyamatokba való bevonása,
- közösségi program előkészítése, megvalósítása,
- művelődő közösségek program megvalósítása, mesemondó, versmondó esemény megvalósítása, színjátszókör indítása,
- 1 db bemutató program megtartása,
- a falu lakosságának tájékoztatása a projekt keretében létrejövő kommunikációs csatornákon keresztül,
- képzési program előkészítése, közösségekkel való egyeztetések lefolytatása.

2020. év

1. negyedév

- olyan közösségi akció elindítása, amely segíti a kézműveskedés, a kézimunka hagyományainak megőrzését,
- a fenti tevékenység megalapozása érdekében helyi erőforrások és a lehetséges témakörök feltárása, lehetséges célszemélyek számbavétele, kompetenciatérkép készítése,
- képességekatalógus készítése az érintett káldi célszemélyek bevonásával,
- a természetes alapanyagokból készülő kézműves és helyi termékek készítésének ösztönzése,
- a feltárt tudáselemek és személyek köré közösségek szervezésének előkészítése,
- részvételi fórum megvalósítása, a helyi társadalom tájékoztatása, döntési folyamatokba való bevonása,
- a helyi értékek, hagyományok, kulturális örökségek további feltárása, az ennek eredményeire épülő helyi értékek, hagyományok, kulturális örökség bemutatásának előkészítése, például: néptánctalálkozó, néptáncoktató tevékenység, rendezvény megtervezése, a program forgatókönyvének elkészítése,
- a közösségfejlesztő képzési program véglegesítése az érintettek, érdekeltek bevonásával,
- közösségi program előkészítése: koncert, zenés rendezvény forgatókönyvének elkészítése,
- a falu lakosságának tájékoztatása a projekt keretében létrejövő kommunikációs csatornákon keresztül,
- tervezett tanulmányút előkészítése, szakmai és logisztikai, utazási terv készítése.

2. negyedév

- a helyi értékek, hagyományok, kulturális örökségek részletes feltárása eredményeként a helyi értékek, hagyományok, kulturális örökség bemutatása, például: néptánctalálkozó, néptáncoktató tevékenység, rendezvény megvalósítása,
- közösségi program megvalósítása: koncert rendezvény megtartása,
- tanulmányút megvalósítása, a jó gyakorlatok átadásának és átvételének, szakmai tapasztalatcsere megvalósítása, amelynek célja a hagyományok átadása, megőrzése és továbbadása tudástranszfer útján,
- a falu lakosságának tájékoztatása a projekt keretében létrejövő kommunikációs csatornákon keresztül.

3. negyedév

- célcsoportorientált közösségi akció előkészítése, családok, szakkörök megszólítása, közösségi rendezvények előkészítése,
- olyan közösségfejlesztési folyamatok, programok, szabadidős rendezvények megvalósítása, amelyekbe elsősorban a családok és a különböző szakkörök bevonása valósul meg és hozzájárulnak a káldi identitástudat erősítéséhez,
- közösségi és szabadidősport rendezvény megvalósítása különböző korcsoportokban,
- kézműves, kulturális és helytörténeti táborok, szakkörök megvalósítása iskolás korosztály bevonásával,
- művelődő közösségek program előkészítése, mesemondó, versmondó, színjátszó programok előkészítése, megtervezése,
- részvételi fórum megvalósítása, a helyi társadalom tájékoztatása, döntési folyamatokba való bevonása,
- a falu lakosságának tájékoztatása a projekt keretében létrejövő kommunikációs csatornákon keresztül.

4. negyedév

- művelődő közösségek program előkészítése, mesemondó, versmondó, színjátszó programok megvalósítása,
- a helyi értékek, hagyományok, kulturális örökségek részletes feltárása eredményeként a helyi értékek, hagyományok, kulturális örökség bemutatása, például: néptánc-találkozó, néptáncoktató tevékenység, rendezvény megvalósítása,
- a falu lakosságának tájékoztatása a projekt keretében létrejövő kommunikációs csatornákon keresztül,
- a közösségfejlesztő képzési program megvalósítása az érintettek, érdekeltek bevonásával,
- a kézműveskedés, a kézimunka hagyományainak megőrzését szolgáló megalapozó munka elvégzése, a természetes alapanyagokból készülő kézműves és helyi termékek bemutatását lehetővé tevő program előkészítése,
- a helyi kézműves tudáselemek és személyek köré közösségek szervezése.

2021. év

1. negyedév

- részvételi fórum megvalósítása, a helyi társadalom tájékoztatása, döntési folyamatokba való bevonása,
- a kézműveskedés, a kézimunka hagyományainak megőrzését támogató program megvalósítása, a természetes alapanyagokból készülő kézműves és helyi termékek bemutatását szolgáló esemény megvalósítása,
- a helyi kézműves tudáselemek és személyek köré közösségek szervezése,
- a közösségfejlesztő képzési program megvalósítása az érintettek, érdekeltek bevonásával,
- a falu lakosságának tájékoztatása a projekt keretében létrejövő kommunikációs csatornákon keresztül.

2. negyedév

- a helyi értékek, hagyományok, kulturális örökségek részletes feltárása eredményeként a helyi értékek, hagyományok, kulturális örökség bemutatása, például: néptánctalálkozó, néptáncoktató tevékenység, rendezvény megvalósítása,
- a falu lakosságának tájékoztatása a projekt keretében létrejövő kommunikációs csatornákon keresztül,
- koncert, zenés rendezvény megvalósítása a helyi érintett szereplők bevonásával.

3. negyedév

- célcsoportorientált közösségi akció előkészítése és megvalósítása családok, szakkörök megszólítása, közösségi csoportok bevonásával,
- olyan közösségfejlesztési folyamatok, programok, szabadidős rendezvények megvalósítása, amelyekbe elsősorban a családok és a különböző szakkörök bevonása valósul meg és hozzájárulnak a káldi identitástudat erősítéséhez,
- közösségi és szabadidősport rendezvény megvalósítása különböző korcsoportokban,
- kézműves, kulturális és helytörténeti táborok, szakkörök megvalósítása iskolás korosztály bevonásával,
- művelődő közösségek program előkészítése és megvalósítása, mesemondó, versmondó, színjátszó programok előkészítése, megtervezése, megvalósítása,
- a falu lakosságának tájékoztatása a projekt keretében létrejövő kommunikációs csatornákon keresztül,

- részvételi fórum megvalósítása, a helyi társadalom tájékoztatása, döntési folyamatokba való bevonása,
- a falu lakosságának tájékoztatása a projekt keretében létrejövő kommunikációs csatornákon keresztül,
- a megyei értéktárban szereplő helyi érték (Farkas-erdő) bemutatása,
- a kézműveskedés, a kézimunka hagyományainak megőrzését szolgáló megalapozó munka folytatása, a természetes alapanyagokból készülő kézműves és helyi termékek bemutatását lehetővé tevő program előkészítése,
- a helyi kézműves tudáselemek és személyek köré közösségek szervezése.

4. negyedév

- a kézműveskedés, a kézimunka hagyományainak megőrzését szolgáló megalapozó munka elvégzése, a természetes alapanyagokból készülő kézműves és helyi termékek bemutatását lehetővé tevő program megvalósítása,
- a helyi kézműves tudáselemek és személyek köré közösségek szervezése,
- a falu lakosságának tájékoztatása a projekt keretében létrejövő kommunikációs csatornákon keresztül.

2022. év

1. negyedév

- a kézműveskedés, a kézimunka hagyományainak megőrzését szolgáló megalapozó munka elvégzése, a természetes alapanyagokból készülő kézműves és helyi termékek bemutatását lehetővé tevő program megvalósítása,
- a helyi kézműves tudáselemek és személyek köré közösségek szervezése,
- a falu lakosságának tájékoztatása a projekt keretében létrejövő kommunikációs csatornákon keresztül.
- célcsoportorientált közösségi akció előkészítése családok, szakkörök megszólítása, közösségi csoportok bevonásával,
- olyan közösségfejlesztési folyamatok, programok, szabadidős rendezvények előkészítése, amelyekbe elsősorban a családok és a különböző szakkörök bevonása valósul meg és hozzájárulnak a káldi identitástudat erősítéséhez,
- közösségi és szabadidősport rendezvény előkészítése különböző korcsoportokban,

- kézműves, kulturális és helytörténeti táborok, szakkörök megvalósítása iskolás korosztály bevonásával.

2. negyedév

- részvételi fórum megvalósítása, a helyi társadalom tájékoztatása, döntési folyamatokba való bevonása,
- célcsoportorientált közösségi akció előkészítése és megvalósítása családok, szakkörök megszólítása, közösségi csoportok bevonásával,
- olyan közösségfejlesztési folyamatok, programok, szabadidős rendezvények előkészítése és megvalósítása, amelyekbe elsősorban a családok és a különböző szakkörök bevonása valósul meg és hozzájárulnak a káldi identitástudat erősítéséhez,
- közösségi és szabadidősport rendezvény előkészítése és megvalósítása különböző korcsoportokban,
- kézműves, kulturális és helytörténeti táborok, szakkörök megvalósítása iskolás korosztály bevonásával,
- művelődő közösségek program előkészítése és megvalósítása, mesemondó, versmondó, színjátszó programok előkészítése, megtervezése, megvalósítása,
- a falu lakosságának tájékoztatása a projekt keretében létrejövő kommunikációs csatornákon keresztül.

3. negyedév

- részvételi fórum megvalósítása, a helyi társadalom tájékoztatása, döntési folyamatokba való bevonása,
- a falu lakosságának tájékoztatása a projekt keretében létrejövő kommunikációs csatornákon keresztül.

4. negyedév

- a projekt zárása

10. EGYÜTTMŰKÖDÉSEK, BEVONÁSRA KERÜLŐ KÖZÖSSÉGEK, CSOPORTOK

A Megalapozó dokumentum elkészítésével elindult egy párbeszéd a községben működő közösségekkel, civilekkel. Ennek dinamikája a projekt végrehajtásával még inkább növekedett. Az eddigi egyeztetések azt mutatják, hogy a falu közösségei partnerként tekintenek egymásra a projekt végrehajtásában. Van fogadókészség és fogékonyság az egyes tevékenységekben való együttműködésre.

A településen jelentős számú civil szervezet működik, illetve vannak nem egyesületi formában, ám rendszeresen működő közösségek is:

- Káldi Napraforgók Egyesülete
- Káldi Újhegyért Egyesület
- Káldi Önkéntes Tűzoltó Egyesület
- Káldi Hagyásfa Egyesület
- Káldi Természetjáró és Tájékozódási Futó Sportegyesület
- Káldi Sportklub Egyesület
- Kertbarát-kör
- Asztalitenisz szakkör
- Vöröskereszt helyi tagszervezete
- Nyugdíjasok közössége.

A fentiek mellett további partnerségi együttműködésre adnak lehetőséget a faluban működő intézmények, mint az Óvoda és az Általános Iskola. Ez azért is ilyen fontos, mivel a projekt egyik támogatott partnere a Suli Harmónia – 2007 Gyermekeket Segítő Alapítvány, mint a helyi iskola működtetője. Ilyen módon a tanuló korosztály bevonása még nagyobb sikerrel kecsegtet. Az intézményben működő szakkörök kedvező táptalaját adják a további közösségfejlesztésnek. Mindenképpen említésre érdemes a helyi egyházközség működése is, amely a falu lakosságára egy más területen van jótékony hatással.

A helyi együttműködés speciális csoportjai a település vállalkozásai, hiszen az itt működő vállalkozások tulajdonosai, dolgozói sok esetben a helyi civil szervezetek tagjai is egyben. Az intézmények, szervezetek közül kiemelésre érdemes a helyi Önkormányzati Hivatal, valamint a képviselőtestület. Mindkét szervezet komoly hozzáadott értékkel bír ahhoz, hogy a projektben vállalt tevékenységek, a tervezett célok, illetve a várt eredmények összhangba kerüljenek.

A fenti szervezetek és az azokat működtető vezetőségek és kebelükben működő tagok kiváló háttérrel adnak a projektben foglalt lehetőségek kiaknázásához, a várt eredmények eléréséhez.

11. KÖZÖSSÉGI KOMMUNIKÁCIÓ

A projekt végrehajtása során kiemelt szerep jut a közösségi kommunikációra, a falu lakosságának tájékoztatására. Kiemelt cél, hogy az aktuális információk naprakészen elérhetővé váljanak az érintett, érdekelt célcsoportok számára. Emellett a kommunikációs tevékenységnek nagy szerepe lesz abban is, hogy a projekt eredményeit minél szélesebb körben tegye ismertté. Ennek érdekében a párbeszéd és a tájékoztatás több szinten zajlik. Jó lehetőség ebben a közösségi beszélgetések

megvalósítása, illetve a részvételi fórumok rendszeres időközönkénti megtartása. Ez esetekben az érintetteknek, érdekelteknek személyesen is lehetőségük van a vélemények, gondolatok, ötletek elmondására, az értelmes viták lefolytatására. A település honlapja lehetőséget kínál arra, hogy az aktuális információkat megjelenítse, illetve az eredmények ismertté tételében is segítséget nyújt.

A kommunikációs üzenetek a projekt elején elsősorban a figyelemfelhívásra, a bevonás előkészítésére, a tájékoztatásra irányul majd. A projekt előrehaladtával pedig az aktív részvétel kiváltására érdemes a fókuszot irányítani.

Bevethető legfontosabb kommunikációs eszközök:

- információs tábla
- információs pont
- települési honlap
- elektronikus levél
- tájékoztató fórumok
- helyi kiadvány (Káldi hírmondó)
- közösségi oldalak

Mindezek mellett a projekt keretében megvalósul a kötelező nyilvánosság, amely a figyelemfelhívás mellett az eredmények ismertté tételét, illetve az események dokumentálását és ilyen módon azok fennmaradását is jótékonyan szolgálják (táblák, fotódokumentáció, települési honlap).

12. PROJEKTMONITORING ÉS ÉRTÉKELÉS

A projektmonitoring felállítása azzal segíti az eredmények elérhetőségét, hogy folyamatosan figyeli, méri, számszerűsíti a változásokat. A projekt megvalósítása során indikátorok elérése válik kötelezővé. Az indikátorok, a mutatószámok nyomon követése és elemzése alapján lehetőség nyílik a kitűzött célok eléréséhez szükséges esetleges korrekciók megtételére, illetve adott esetben új részfeladatok meghatározására. A végrehajtás során ennek érdekében szükségessé válik a folyamatos monitoring tevékenység. Ez lehetővé teszi, hogy valós kép alakuljon ki arról, hogy a kitűzött céloknak megfelelően halad-e a projektmegvalósítás. Rámutat a sikertelenségre, illetve felhívja a figyelmet a szükséges változtatásokra.

A vállalt indikátorok:

A helyi társadalmi akciókban részt vevők száma: 350 fő

A helyi társadalmi akciókba bevonás érdekében elért hátrányos helyzetű személyek száma: 10 fő. Ugyanakkor természetes elvárás, hogy a projektbe minél több hátrányos helyzetű személy kerüljön bevonásra.

A projekt közösségi értékelésére jó lehetőséget kínálnak a részvételi fórumok, amelyekből az első évben (2019) 4 db, azt követően évente pedig 2-2 db kerül megvalósításra.

Az egyes projektszakaszok értékeléséhez az alábbi tényezőket érdemes figyelembe venni:

- miként alakul az időarányos teljesítés szakmailag,
- miként alakul az időarányos forrásfelhasználás,
- megvalósult tevékenységek és elért eredmények egymáshoz való viszonya,
- az egyes tevékenységek mennyiben segítették a célok elérését,
- a tervezett és a várt eredmények egyezősége,
- a megvalósítás tapasztalatai, előnyök, hátrányok,
- a projekt hatásainak elemzése.

13. KOCKÁZATELEMZÉS

A projektmegvalósítást pénzügyileg megkönnyíti az, hogy a konzorcium tagjai mindnyájan önkormányzatok, illetve alapítvány és számukra a projektkiírás - mint nyertesek számára - támogatás 100%-át biztosítja előlegként.

Fentiek mellett viszonylagos pénzügyi kockázatot azonban okozhat az, ha a megvalósítást érintő beszerzések eredményeként az ajánlatok magasabb összeget képviselnek, mint ami a projektben tervezésre került.

A kockázat megnevezése	A bekövetkezés valószínűsége (1=minimum, 5= maximum)	Várható hatás erőssége (1=minimum, 5=maximum)	A kockázat kezelésének módja
Pénzügyi erőforrások rendelkezésre állása a támogatási kérelem teljes időtartama alatt.	1	5	A projekt támogatási intenzitása 100%. A támogatási összeg teljes értékét a konzorcium partnerei –előlegként megkapják.
Az előzetesen kalkulált költségek a beszerzések következtében esetleg emelkednek.	2	3	Költségátcsoportosítások kérelmezése.
Fenntartási költségek biztosítása.	1	3	Alternatív pénzügyi források igénybevétele.

A megvalósíthatósági és fenntarthatósági kockázatok esetében az alábbi tényezőkkel érdemes számolni:

- Jogi szempontok (kapcsolódó jogszabályi környezet, szabványok változása, kibocsátási határértékek változása, stb.). A jogi környezet esetében olyan háttérkörnyezetről van szó, amelyet az érintett szereplők közvetlenül nem tudnak befolyásolni, de a változásokat mindenkor figyelemmel kísérik és betartják.
 - A jogi szempontok projektvetülete tartalmaz befolyásolható helyzetet is, ilyen például a projektmegvalósításhoz kötődő szolgáltatói szerződések kérdése. Erre vonatkozóan körültekintő, kialakult jogi szokásrend valósul meg Káld Önkormányzatánál.
- Intézményi szempontok oldaláról adódó kockázat esélye csekély. A projekt konzorciumi partnerei gyakorlott projektvégrehajtók. A projektben vállalt tevékenységek és célok arányosan oszlanak meg az egyes partnerek között.
- Társadalmi szempontok (célcsoportok érzékenyítése, közvélemény szemléletformálása, pozitív befolyásolás, stb.). A projekt kis földrajzi területen, egy adott településen belül valósul meg. Az egész faluközösség és az egyes szegmensek, demográfiai csoportok, stb. bevonására érdemes figyelmet fordítani majd a projektvégrehajtás során. Maga a projekt egy kialakult települési identitásba és közösségi kultúrába illeszkedik bele, és a céloknak megfelelően annak fejlesztését kívánja elérni. A tervezett tevékenységek lehetővé teszik, hogy pozitív üzenetek jussanak el a település minden célcsoportja és célszemélye irányába. Ugyanakkor az esetlegesen meglévő vagy felmerülő negatív helyzeteket is képes átformálni a projekt, amennyiben ez a végrehajtás során felmerül.
- Szakmai szempontok. A projekt egy integrált tervezés, koordinált végrehajtás eredményeként íródhat be a falu történetébe. Amennyiben menetközben hangsúlyosabb változásokra kerül sor, szükségessé válhat a Cselekvési terv módosítása. Ezek a változások olyanok lehetnek, hogy a projekt céljait és vállalt indikátorait negatívan ne befolyásolja. A közösségfejlesztés szempontjából elsősorban azok bevonása, megmozgatása, a kiscsoportok megnyerése és aktívvá tétele a fontos. Ugyanakkor – éppen a több évre kiterjedő időtáv – kiváló lehetőséget nyújt új közösségek létrehozásához is. A projektvégrehajtásban felértékelődik a toborzás, az adott célszemélyek és célcsoportok elérése, az egyes korcsoportok aktivizálása. A képzések és részvételi fórumok, tanulmányút alatt a helyi közösség világszemlélete táguul, az adott közösségformáló hatás erősödhet. Ennek elérését segíti a Cselekvési terv.
- Pénzügyi-gazdasági fenntarthatósági szempontok. A település honlapján közzé kell tenni az elkészült, megújult dokumentumokat. Az esetlegesen létrejövő új közösségek azok, melyeknek a működéséhez a későbbiekben a költségforrását meg kell találnia az önkormányzatnak.

A kockázat megnevezése	A bekövetkezés valószínűsége (1=minimum, 5= maximum)	Várható hatás erőssége (1=minimum, 5=maximum)	A kockázat kezelésének módja
Jogi szempontok	2	4	Jogszabályi változások

			naprakész nyomon követése. Folyamatos egyeztetés a konzorcium tagjai, illetve a Közreműködő Szervezet között.
Egyéb jogi szempontok: szerződések	2	3	Szükség esetén jogi szakértő bevonása a szerződések készítésébe, körütekintő előkészítés. Megalapozott szerződések megkötése csökkenti az ez irányú kockázatot.
Intézményi szempontok	1	2	Amennyiben a konzorciumi partnerek bármelyike esetén, illetve az önkormányzat esetében változtatásokra kerül sor, megoldás lehet minden esetben a feladat delegálása.
Társadalmi szempontok: Célcsoportok megnyerése, települési kohézió, szinergiahatás	2	3	Tájékoztatás, egyeztetés, közösségi megbeszélések, részvételi fórumok. A megfelelő üzenetek közvetítése a település közösségei, az egyes célcsoportok irányába.
Társadalmi szempontok: közösségi előítéletek.	2	4	Projektet és tevékenységeit népszerűsítő események, programok sikeres megszervezése.
Szakmai szempontok: célcsoport érdektelensége, lemorzsolódása.	2	4	Aktív megmozgatása az egyes célcsoportnak. Az önkormányzathoz közösségfejlesztő munkatárs beállítására kerül sor. Számára személyes fejlődési program, terv létrehozása (képzés megvalósítása).
Pénzügyi-gazdasági fenntarthatósági szempontok:	2	3	Megfelelő szolgáltató kiválasztása a

14. HORIZONTÁLIS CÉLOK

14.1. ESÉLYEGYENLŐSÉG

A pályázati Felhívás az alábbiakban rögzíti az esélyegyenlőségi kritériumokat.⁹

„Az esélyegyenlőség elősegítésének célja jellemzően a hátrányos megkülönböztetésből - mely alapulhat nemen, faji vagy etnikai származáson, valláson vagy meggyőződésen, fogyatékossgon, életkoron vagy szexuális irányultságon - fakadó hátrányok társadalmi szintű csökkentése, az érintett emberek társadalmi-gazdasági aktivitásának, részvételének növelése, a társadalmi szintű esélyteremtés. A programok végrehajtása során ez olyan csoportok segítségét és szempontjaik kiemelt figyelembevételét jelenti, melyek saját erejükből nem lennének képesek a hátrányaikból fakadó nehézségek leküzdésére, fokozottan ki vannak téve a hátrányos megkülönböztetés veszélyének, illetve támogatásra szorulnak a programok forrásaihoz történő hozzáférés során. A program végrehajtásának valamennyi szintjén és szakaszában elő kell segíteni a nők és férfiak közti egyenlőség érvényesülését. Aktívan támogatni kell azon intézkedéseket, amelyek segítenek fől számolni a nőket vagy a férfiakat érintő egyenlőtlenséget a társadalmi élet valamennyi területén, beleértve a foglalkoztatást, a képzést, a gazdasági életet, a közéletet, a javakhoz és szolgáltatásokhoz való hozzáférést. Elő kell segíteni a társadalmi nemek közötti egyenlőség megteremtését. Az esélyegyenlőség, az „egyenlő lehetőségek hagyománya” a társadalmi-gazdasági aktivitásra, részvételre, ezek sikerességére, valamint az aktív, cselekvő részvételből való kirekesztettség utaló hagyomány. Amikor tehát az esélyegyenlőségi feladatokat rögzítjük, akkor alapvetően - a társadalmi aktivitások és részvételek növelését, - az aktív, cselekvő, „résztvevő” érintettek létszámának gyarapodását, illetve - a kudarcos, sikertelen, a cselekvő részvételből kimaradó érintett személyek létszámának csökkentését célozzuk meg.”

A fenti útmutatásnak megfelelően a projektvégrehajtás során következetesen követni kell az esélyegyenlőségi szempontok érvényesülését. Figyelmet kell fordítani a település hátrányos helyzetű lakóira. Biztosítani kell számukra, hogy projektbe való bevonásuk egyenlő esélyeket teremtsen számukra. Kiemelten fontos a társadalmi igazságosság szabályainak betartása, a fenntartható fejlődés elvein nyugvó gazdasági és társadalmi fejlődés megvalósítása a projekt végrehajtás teljes időszakában.

A helyi Cselekvési terv végrehajtása során az esélyegyenlőség érvényesítése a következőket jelenti elsősorban:

⁹ Általános útmutató a Felhíváshoz. 12. fejezet, 63. p.

- a feltételek egyenlőségének biztosítása, különösen arra vonatkozóan, hogy minden lakos megkülönböztetés nélkül hozzáférhessen a projekt keretében nyújtott szolgáltatásokhoz,
- a képességek fejlesztése mindenki számára elérhetővé váljon,
- a szolgáltatások diszkriminációmentes biztosítása a falu lakói irányába,
- hozzájárulás az előítéletek csökkentéséhez,
- hozzájárulás a társadalmi egyenlőtlenségek mérsékléséhez,
- a társadalmi befogadás előmozdítása, a szegénység és bármilyen megkülönböztetés elleni fellépés, a kirekesztés csökkentése,
- a társadalmi aktivitás növelése.

A projekt leginkább úgy tud a fentieknek megfelelni, ha a falu lakossága minden egyes tevékenységelemről tájékoztatva lesz, és a bevonásuk is megvalósul. A bevonás mind a végrehajtást, mind az értékelést magában kell hogy foglalja.

Az esélyegyenlőség biztosítása érdekében leginkább érintett célcsoportok:¹⁰

- kisgyermeket nevelő nők; - többgyermekes nők; - gyereküket, gyerekeiket egyedül nevelő nők; - 50 év feletti nők; - GYES-ről, GYED-ről visszatérő nők; - inaktív nők; - roma nők; - akadályozott/fogyatékossgal élő nők. - romák; - akadályozott/fogyatékossgal élő/megváltozott munkaképességű emberek; - migránsok; - fogvatartottak, börtönből szabadultak; - szenvedélybetegek; - szexuális orientációjuk alapján kisebbségek, - hajléktalanok (lakhatási szegények); - hátrányos helyzetű családban élő gyerekek, fiatalok; - állami gondoskodásban élő gyerekek, fiatalok; - bentlakásos intézményben élő emberek; 68 - fogyatékos gyerekek, fiatalok; - idősek; - alacsony végzettségűek, iskolából lemorzsolódók; - pályakezdő fiatalok, munkatapasztalattal nem rendelkezők; - (tartósan) munkanélküliek; - alacsony munkaintenzitású háztartásban élő emberek; - 45 év feletti inaktívak; - szegregátumok lakói; - rossz közlekedésű településen élők; - (jövedelmi, lakhatási) szegények.

14.2. FENNTARTHATÓSÁG

Biztosítani kell, hogy a projektvégrehajtás során a megvalósuló létesítményben (Közlekedési park) ne létesüljön, vagy ne maradjon fenn az egészségre ártalmas műszaki megoldás. Ennek érdekében a projekt érintett kedvezményezettje köteles felmérni a projekt által érintett terület környezeti, ökológiai állapotát, gondoskodni a projektre vonatkozó környezet- és természetvédelmi jogszabályok betartásáról, és a fennálló vagy a beruházás során keletkezett környezeti kárt legkésőbb a projekt megvalósítása során megszüntetni.

¹⁰ Általános útmutató a Felhíváshoz. 68. p.

Az egyes programok, események megvalósításakor az alábbiakra kell tekintettel lenni:

- Az emberi egészség védelme érdekében az emberi egészségre veszélyes anyagok ártalmatlanítása, eltávolítása, az életminőség és az emberi egészség környezeti feltételeinek javítása a projekt által érintett területen.
- A természeti erőforrások megőrzése és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának javítása érdekében:
 - szabálytalan hulladék-lerakók felszámolása – szelektív gyűjtés, szelektív hulladékkezelés biztosítása, komposztálás – csomagolóanyag-felhasználás csökkentése hulladék újrahasznosítása a beruházás során – szállítás, közlekedés és az általuk okozott terhelés csökkentése, közösségi, környezetbarát közlekedés arányának növelése – helyi anyagok használata, helyi beszállítók foglalkoztatása – a projekthelyszín kiválasztásakor az új létesítmény telepítése elsősorban már meglévő létesítmények helyére, – a projekt által érintett területen a terület sajátosságainak megfelelő természetes vagy természet-közelí növényzet helyreállítása, telepítése, erdőterületek növelése – helyi vagy országos védettségű természeti terület védettségének, természeti állapotának javítása a projekt által érintett területen vagy a projekthelyszín közelében, a projekt által érintett területen, vagy annak közelében lévő természetvédelmi oltalom alatt álló területek, természeti értékek megismertetése a helyi közösséggel.

A fenti Cselekvési Terv Káld Község fejlesztési dokumentumai, „A helyi identitás és kohézió erősítése Káldon” című projekt dokumentumai, valamint a közösségi interjúk, a közösségi beszélgetések és a közösségi felmérés eredményei alapján és figyelembevételével készült.